



# Repræsentantskabsmøde 2024

**2.-3. november**

Storebælt Sinatur Hotel & Konference  
Østerøvej 121  
5800 Nyborg

Lev 

## Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

Kære deltagere i Repræsentantskabsmøde 2024.

Velkommen og tak fordi I har valgt at deltage i Levs Repræsentantskabsmøde 2024.

Repræsentantskabet er vores øverste myndighed, og derfor er jeg glad for, at I er så mange, som har valgt at deltage.

Vi skal debattere mange vigtige emner. Vi skal blandt andet drøfte, hvordan vi i endnu højere grad sikrer gode vilkår for mennesker med udviklingshandicap og pårørende, og hvordan vi styrker vores medlemsorganisation og det frivillige engagement i Lev. Vi skal træffe gode beslutninger for hele Lev og i det hele taget sikre, at Lev bliver endnu mere handlekraftig, engagerende og relevant.

Jeg glæder mig til to spændende dage med debat og inspiration, gode samtaler og fællesskaber - og en god fest.

Velkommen til Repræsentantskabsmøde 2024

Venlig hilsen

Anni Sørensen  
Landsformand

## Indholdsfortegnelse

<b>Program for Levs repræsentantskabsmøde</b>	
Program lørdag	s. 5
Program søndag	s. 6
<b>Repræsentantskabsmødets formelle del</b>	
Dagsorden	s. 8
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bemærkninger til dagsordenen</li> </ul>	s. 9
A. Valg af dirigent og stemmeudvalg	s. 10
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bilag 1: Forretningsorden for Levs repræsentantskabsmøde 2024</li> </ul>	s. 11
B. Godkendelse af fremmødte repræsentanter og fuldmagter	s. 12
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bilag 2: Vedtægtsgrundlag</li> </ul>	s. 19
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bilag 3: Oversigter over kredsenes og foreningernes delegerede</li> </ul>	s. 21
C. Bestyrelsens beretning	s. 23
D. Forelæggelse af status over den økonomiske udvikling de forgangne to år, seneste regnskab til orientering samt en redegørelse for den forventede økonomiske udvikling for den kommende periode	s. 36
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bilag 4: Samlet regnskab for kredsene 2022 - 2023</li> </ul>	s. 43
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bilag 5: Egenkapital i de enkelte kredse 2023</li> </ul>	s. 45
E. Fastlæggelse af medlemskontingent for de førstkommende to år	s. 47
F. Fastlæggelse af tilskud til kredsene for de førstkommende to år	s. 48
G. Drøftelse af eventuelle forslag fra Hovedbestyrelsen, kredsene, foreningerne og medlemmer	s. 51
<ul style="list-style-type: none"> <li>Baggrunden for Hovedbestyrelsens forslag</li> </ul>	s. 51
<ul style="list-style-type: none"> <li>Forslag G1: Vedtægtsændringer vedr. hæftelsesbestemmelsen</li> </ul>	s. 53
<ul style="list-style-type: none"> <li>Forslag G2 Vedtægtsændringer vedr. formueforvaltning</li> </ul>	s. 56
<ul style="list-style-type: none"> <li>Forslag G3 Ikrafttræden</li> </ul>	s. 58
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bilag 6: Notat: Lev – samlet opgørelse af Levs økonomi incl. Kredse v. Levs revisor</li> </ul>	s. 60

• Bilag 7: Notat om Levs organisation i et juridisk perspektiv v. Advokat Lene Diemer	s. 64
• Bilag 8: Forslag G1 vedr. hæftelse: Konkret udmøntning af vedtægterne	s. 68
• Bilag 9: Forslag G2 vedr. formueforvaltning: Konkret udmøntning i vedtægterne	s. 69
• Bilag 10: Tillæg 2: Levs retningslinjer for ejendomsfællesskaber	s. 75
• Bilag 11: Forslag G3 vedr. ikrafttræden: Konkret udmøntning i vedtægterne	s. 78
H. Fastlæggelse af vision for Levs virke de kommende to år	s. 79
I. Valg af landsformand for de førstkomende fire år	s. 80
J. Præsentation af den nyvalgte bestyrelse	s. 81
K. Valg af Levs statsautoriserede eller registrerede revisor	s. 82
L. Eventuelt	s. 83
<b>Repræsentantskabsmødets debatterende del</b>	
Formålet med repræsentantskabsmødets debatterende del	s. 84
Paneldebat	s. 84
Et strejf af ungdom – oplæg v. beauty influencer Helena Olesen	s. 85
Workshops	s. 85
• Workshop 1: Retssikkerhed	s. 86
• Workshop 2: Bisidder i Lev	s. 86
• Workshop 3: Fællesskab og inklusion	s. 86
• Workshop 4: Et mere aktivistisk Lev	s. 86
• Workshop 5: Kommunal- og regionsrådsvalget 2025	s. 87
• Workshop 6: Specialsport	s. 87
• Workshop 7: Sundhedsindsats	s. 87
Møder i valggrupperne	s. 88

## Program for Levs repræsentantskabsmøde

<b>Program for lørdag</b>	
<b>Tid</b>	<b>Ankomst og registrering</b>
Kl. 10.00 – 12.00	Før repræsentantskabsmødet åbner, skal de fremmødte repræsentanter indskrive sig. I forbindelse med indskrivningen kan der også afleveres fuldmagter, som registreres.
<b>Frokost</b>	
Kl. 12.00 – 13.00	Frokost i Sinaturs restaurant.
<b>Åbning af Levs repræsentantskabsmøde 2022</b>	
Kl. 13.00 – 13.10	Velkommen v. landsformand Anni Sørensen.
<b>Repræsentantskabsmødets formelle del</b>	
Kl. 13.10 – 16.00	Dagsorden ifølge vedtægter. Se "Repræsentantskabsmødets formelle del". Der holdes pauser under vejs.
<b>Repræsentantskabsmødets debatterende del: Paneldebat</b>	
Kl. 16.30 – 18.00	Paneldebat
<b>Festmiddag</b>	
Kl. 18.30 – 19.00	Velkomstdrink
Kl. 19.00 -	Festmiddag i Sinaturs restaurant.
	Eternal Music – Di2synger Stille baggrundsmusik i forbindelse med middagen og bandet spiller op til fest og dans efter middag.

<b>Program søndag</b>	
<b>Den debatterende del: Fælles oplæg</b>	
Kl. 9.00 - 9.45	Et strejf af ungdom v. beauty influencer Helena Olesen
<b>Pause</b>	
Kl. 9.45 – 10.00	Pause og find din workshop
<b>Repræsentantskabsmødets debatterende del: Workshops</b>	
Kl. 10.00 – 11.15	<p>Workshops</p> <p>Deltagerne har på forhånd valgt sig ind på én af nedenstående workshops:</p> <p>Workshop 1: Retssikkerhed Lokale: Egholm – ligger på førstesalen (der er elevator), tæt på plenum</p> <p>Workshop 2: Bisidder i Lev Lokale: Storebælt - ligger i Vestfløjen, en lille gåtur fra plenum, ingen trapper</p> <p>Workshop 3: Fællesskab og inklusion Lokale: Helleholm – ligger på førstesalen (der er elevator), tæt på plenum</p> <p>Workshop 4: Et mere aktivistisk Lev Lokale: I plenumsalen.</p> <p>Workshop 5: Kommunal- og regionsrådsvalget 2025 Lokale: Romsø - ligger i Vestfløjen, en lille gåtur fra plenum, ingen trapper</p> <p>Workshop 6: Specialsport Lokale: Sprogø – ligger i Vestfløjen, en lille gåtur fra plenum, ingen trapper</p> <p>Workshop 7: Sundhedsindsats Lokale: Musholm – ligger på førstesalen (der er elevator), tæt på plenum</p>
<b>Pause</b>	
Kl. 11.15	Kort pause og find din region / forening

<b>Repræsentantskabsmødets debatterende del: Afrunding i regionerne og foreningerne</b>	
Kl. 11.25	<p>Der rundes af i regionerne og foreningerne</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvad tager vi med os fra dette repræsentantskabsmøde?</li> <li>• Hvad skal vi fokusere på hos os?</li> </ul> <p>Valggruppe 1 – Region Hovedstaden Lokale: Egholm – ligger på førstesalen, (der er elevator), tæt på plenum</p> <p>Valggruppe 2: Region Sjælland Lokale: Musholm – ligger på førstesalen, (der er elevator), tæt på plenum</p> <p>Valggruppe 3: Region Syddanmark Lokale: I plenumsalen.</p> <p>Valggruppe 4: Region Midtjylland Lokale: Helleholm – ligger på førstesalen, (der er elevator), tæt på plenum</p> <p>Valggruppe 5: Region Nordjylland Lokale: Sprogø – ligger i Vestfløjen, en lille gåtur fra plenum, ingen trapper</p> <p>Valggruppe 6: Foreningerne Lokale: Storebælt - ligger i Vestfløjen, en lille gåtur fra plenum, ingen trapper</p> <p>Valggruppe 7: ULF Lokale: Romsø - ligger i Vestfløjen, en lille gåtur fra plenum, ingen trapper</p>
<b>Pause</b>	
Kl. 12.05	Deltagerne går tilbage i konferencesalen
<b>Afrunding af Repræsentantskabsmødet 2024</b>	
Kl. 12.15	Landsformand Anni Sørensen runder repræsentantskabsmødet af.
<b>Kom godt hjem</b>	
Kl. 12.45	<p><i>To go sandwich</i></p> <p>Man kan enten tage sin sandwich med til turen hjem, eller den kan nydes på Sinatur.</p>

## Repræsentantskabsmødets formelle del

### Dagsorden

Den formelle del af repræsentantskabsmødet er Levs øverste myndighed og følger nedenstående dagsorden, som er vedtægtsbestemt (§ 6 stk. 9). I forbindelse med drøftelsen af Hovedbestyrelsens udsendte beretning, vil landsformanden også give en mundtlig beretning. Der vil både blive gjort status på den økonomiske udvikling for den forgangne periode og set på forventningerne til årene, der kommer. Repræsentantskabet skal fastsætte medlemskontingent og tilskud til kredsene, og der skal tages stilling til en række justeringer af vedtægterne. Visionen, der blev besluttet i 2022 skal genbesøges. Da der kun er en kandidat som landsformand, gennemføres der ikke en valghandling.

- A. Valg af dirigent og stemmeudvalg.
- B. Godkendelse af fremmødte repræsentanter og afgivne fuldmagter.
- C. Drøftelse af Hovedbestyrelsens udsendte beretning.
- D. Forelæggelse af status over den økonomiske udvikling de forgangne to år, seneste regnskab til orientering samt en redegørelse for den forventede økonomiske udvikling for den kommende periode.
- E. Fastlæggelse af medlemskontingent for de førstkommende to år.
- F. Fastlæggelse af tilskud til kredsene for de førstkommende to år.
- G. Drøftelse af eventuelle forslag fra Hovedbestyrelsen, kredsene, foreningerne og medlemmer af Repræsentantskabet.
- H. Fastlæggelse af vision for Levs virke de kommende to år.
- I. Valg af landsformand
- J. Præsentation af den nyvalgte Hovedbestyrelse
- K. Valg af Levs statsautoriserede eller registrerede revisor fra 2020 for de førstkommende fire år og derefter hvert fjerde år.
- L. Eventuelt



### **Bemærkninger til dagsordenen**

Vedr. pkt. I: Landsformand og næstformand vælges forskudt for fire år. I år er det landsformanden, som er på valg. I 2026 vælges næstformand.

Vedr. pkt. G: Hovedbestyrelsen fremlægger en række forslag grupperet under G1, G2 og G3. Der er tale om vedtægtsændringer, hvilket kræver, at 2/3 af samtlige tilstedeværende, stemmeberettigede repræsentantskabsmedlemmer stemmer herfor, (§ 14 stk. 1).

Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

## **A. Valg af dirigent og stemmeudvalg**

### **Indstilling:**

Hovedbestyrelsen indstiller, at Repræsentantskabet godkender,

#### *Valg af dirigent*

- Henrik Ib Jørgensen

#### *Valg af stemmeudvalg*

- Dan Strandberg
- Keld Hvalsø Nedergaard
- Tanja Steilborg.

### **Sagsfremstilling:**

Henrik Ib Jørgensen er direktør i Muskelsvindsfonden, hvorfra han kender til kampen for mangfoldighed i samfundet. Henrik Ib Jørgensen har tidligere været dirigent på Levs repræsentantskabsmøder.

Dan Strandberg er økonomi- og administrationschef i Levs sekretariat. Keld Hvalsø Nedergaard og Tanja Steilborg er kredskonsulenter i Lev.

### **Bilag:**

Bilag 1: Forretningsorden for Levs repræsentantskabsmøde 2024.

Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

## **Bilag: Valg af dirigent og stemmeudvalg**

### **Bilag 1: Forretningsorden for Levs repræsentantskabsmøde 2024**

#### Mødets ledelse:

§ 6 Stk. 16. Dirigenten afgør alle spørgsmål om mødets ledelse og de på mødet foretagne afstemninger (jf. dog § 11 stk. 1). Dirigenten afgør herunder, hvorledes stemmeafgivningen skal finde sted, idet der dog altid skal ske skriftlig afstemning, hvis blot fem medlemmer af Repræsentantskabet fremsætter ønske herom.

Hvert medlem af Repræsentantskabet kan kun afgive én stemme, dog kan der ved lovligt forfald stemmes ved fuldmagt.

Der er fremstillet et antal sæt stemmesedler til 3 ja-nej-afstemninger, som ligger i repræsentanternes kuverter, der udleveres i forbindelse med indskrivningen til repræsentantskabsmødet.

#### Taleret og stemmeret:

- § 6 Stk. 20: Det er kun de udpegede repræsentanter, som har tale- og stemmeret. Gæster har ikke tale- og stemmeret.
- Ved indskrivningen får repræsentanterne tofarvede sedler, som henholdsvis bruges til at markere, at man vil have ordet, og til ikke-skriftlige afstemninger. Repræsentanter med fuldmagter får et antal sedler svarende til den delegeredes egen stemme og antallet af fuldmagter.

#### Flertal

- § 11 stk. 1 *Beslutninger af Repræsentantskab og Hovedbestyrelse sker ved almindelig stemmeflerhed, hvor andet ikke er bestemt.* Dette gælder dagsordenspunkterne A – F samt H - K.
- § 14 stk. 1 *Forandringer i Levs vedtægter kan vedtages på ethvert repræsentantskabsmøde, når 2/3 af samtlige tilstedeværende, stemmeberettigede repræsentantskabsmedlemmer stemmer herfor.* Det gælder Hovedbestyrelsens forslag til vedtægtsændringer i dagsordens punkt G1 – G3. Når repræsentanter og fuldmagter er godkendt, oplyser stemmeudvalget, hvor mange stemmer, der skal til for at beslutte en vedtægtsændring.

Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

## **B. Godkendelse af fremmødte repræsentanter og afgivne fuldmagter.**

Hovedbestyrelsen indstiller, at Repræsentantskabet godkender følgende repræsentanter:

Nr.	Deltagernavn	Kreds/forening
Hovedbestyrelse		
1	Anni Sørensen	Landsformand
2	Gunnar Teis Hansen	Næstformand
3	Anne Kjeld Pedersen	HB-medlem
4	Kitt Boel	HB-medlem
5	Line Natascha Larsen	HB-medlem
6	Tove Nørgaard Jensen	HB-medlem
7	Marianne Heilskov Hansen	HB-medlem
8	Winnie Lindner Pedersen	HB-medlem
9	Vibeke Denert	HB-medlem
10	Trine Ravn	HB-medlem
11	Vitus Jordan	HB-medlem
12	Lone Kiilerich	HB-medlem
13	Dorthe Godfredsen Olsen	HB-medlem
14	Solvej Laugesen	HB-medlem
15	Jette Tastesen	HB-medlem
16	Tove Søgaard	HB-medlem
17	Susanne B. Andersen	HB-medlem

18	Steen Stavngaard	HB-medlem
19	Dorthe Pedersen	HB-medlem
Repræsentanter (Lev Kredse)		
Region Sjælland		
20	Dorthe Nielsen	Lev Faxe-Vordingborg-Stevns
21	Jette Andersen	Lev Greve - Solrød
22	Lasse Jensen	Lev Kalundborg
23	Ole Andersen	Lev Slagelse/Sorø
24	Gitte Larsen	Lev Slagelse/Sorø
25	Susanne Thorsager	Lev Køge
26	Morten Løvschall	Lev Holbæk
27	Britta Nielsen	Lev Holbæk
Region Hovedstaden		
28	Sine Holm	Lev Furesø
29	Jens C Pedersen	Lev Gentofte
30	Carsten Thomasen	Lev Høje Taastrup
31	Wibeke Vadstrup	Lev Frederiksberg
32	Sascha Birkelund Vinzent	Lev Fredensborg - Hørsholm - Rudersdal
33	Flemming Sundt	Lev Fredensborg - Hørsholm - Rudersdal
34	Gitte Larsen	Lev København
35	Gert Thomsen	Lev København
36	Per Jonasson	Lev København
37	Susan Mendys	Lev Helsingør
Region Syddanmark		
38	Jon Boje Jensen	Lev Odense

39	Jørn H. Raaschou	Lev Odense
40	Birgit Børsting-Andersen	Lev Vejle
41	Jens Arne Hansen	Lev Kerteminde
42	Lis Brink Christiansen	Lev Haderslev
43	Kirsten Clausen	Lev Aabenraa
44	Karin B. Hansen	Lev Aabenraa
45	Anja Selmer	Lev Tønder
46	Frank Edelberg Jensen	Lev Svendborg
47	Ole Skovsbøl	Lev Nyborg
48	Lykke Lund	Lev Varde
49	Birgitte Bonde	Lev Billund
50	Troels Krogh	Lev Middelfart-Assens-Nordfyn
51	Ingrid Rasmussen	Lev Middelfart-Assens-Nordfyn
52	Peter Suhr	Lev Kolding
53	Ulla Stick	Lev Faaborg - Midtfyn
54	Inga Petsch	Lev Sønderborg
55	Finn Nygaard	Lev Vejen
56	Merete Jensen	Lev Esbjerg – Fanø
57	Dorte Højriis Thomsen	Lev Esbjerg - Fanø
Region Nordjylland		
58	Lilly Hvass	Lev Morsø
59	Kim Dahl Hansen	Lev Nordjylland
60	Kurt Jørgensen	Lev Nordjylland
61	Fridolin Laager	Lev Nordjylland
62	Nina Overgaard Nielsen	Lev Nordjylland

63	Ella Holm Hansen	Lev Nordjylland
Region Midtjylland		
64	Niels Rasmussen	Lev Randers
65	Karen Nygaard	Lev Horsens
66	Peter Sørensen	Lev Silkeborg
67	Anette Hørup	Lev Skive
68	Mikael Bisted	Lev Hedensted
69	Henning Hansen	Lev Viborg
70	Kaj Skov	Lev Viborg
71	Edel Aarkrogh	Lev Vestjylland
72	Bjarne Aarkrogh	Lev Vestjylland
73	Poul-Erik Jensen	Lev Vestjylland
74	Lone Thykær	Lev Favrskov - Skanderborg
75	Ole Thykær	Lev Favrskov - Skanderborg
76	Jan Christensen	Lev Aarhus
77	Joke Habben	Lev Aarhus
78	Susanne Seliger	Lev Aarhus
Tilsluttede foreninger		
79	Jørgen Askholm	Landsforeningen Rett Syndrom
80	Erin Gertsen	Landsforeningen Downs Syndrom
81	Katja Storgaard Christensen	Landsforeningen Downs Syndrom
82	Frank Krogh	Landsforeningen Downs Syndrom
83	Kjeld Ryberg	Landsforeningen Downs Syndrom
84	Sanne Povlsgaard	Landsforeningen Downs Syndrom
85	Lars Gjermandsen	ULF

86	Tina Madsen	ULF
87	Lisbeth Jensen	ULF
88	Kirsten Bastholm	ULF
89	Sonja Nielsen	ULF
90	John Allan Poulsen	ULF
91	Asger Christensen	ULF
92	Vibeke Faurholt	Danske døvblindfødtes Forening
Gæster		
93	Lars Kramer	Lev Frederiksberg
94	Jørgen Danielsen	Lev Frederiksberg
95	Connie Hansen	Lev Furesø
96	Susan Stick	Lev Faaborg - Midtfyn
97	Jan Møllerup	Lev Gentofte
98	Marianne Søndergård Nielsen	Lev Haderslev
99	Lene Mølgaard	Lev Haderslev
100	Annelise Jørgensen	Lev Hedensted
101	Bjarne Christensen	Lev Hedensted
102	Ulla Fougth	Lev Køge
103	Lilian Heidenreich	Lev Nyborg
104	Anette Hyldig Jakobsen	Lev Morsø
105	Susanne Jakobsen	Lev Skive
106	Dorit Liljegren	Lev Solrød/Greve
107	Herdís Edelberg Jensen	Lev Svendborg
108	Ann Orloff Nielsen	Lev Svendborg
109	Kirsten Lennart	Lev Svendborg



110	Niels Børsting-Andersen	Lev Vejle
111	Tonny Mortensen	Økonomi og ejendomsudvalget
112	John Madsen	ULF
113	Ole Madsen	ULF
Sekretariatet		
114	Marie Louise Johannesen	Levs sekretariat
115	Stig Christensen	Levs sekretariat
116	Rikke Blomgren	Levs sekretariat
117	Anna Møller Larsen	Levs sekretariat
118	Keld Hvalsø Nedergaard	Levs sekretariat
119	Tanja Steilborg	Levs sekretariat
120	Lotte Kolbjørn	Levs sekretariat
121	Didde Jacobsen	Levs sekretariat
122	Thomas Gruber	Levs sekretariat
123	Hans Andersen	Levs sekretariat
124	Mads Malik Knudsen	Levs sekretariat
125	Katrine Svendsen	Levs sekretariat
Andre		
126	Henrik Ib Jørgensen	Moderator
127	Helena Madeleine Holther	Oplægsholder
128	Charlotte Broman Mølbæk	Panel deltager
129	Katrine Daugaard	Panel deltager
130	IKKE BEKRÆFTET	Panel deltager

**Bilag:**

Bilag 2: Vedtægtsgrundlag

Bilag 3: Oversigter over kredsenes og foreningernes delegerede

Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

## **Bilag: Godkendelse af fremmødte repræsentanter og afgivne fuldmagter.**

### **Bilag 2: Vedtægtsgrundlag**

§ 6 stk. 2. Repræsentantskabet består af:

- a. Landsformanden, som er formand for Repræsentantskabet.
- b. Samtlige medlemmer af den afgående Hovedbestyrelse.
- c. De af kredsens bestyrelser udpegede repræsentantskabsmedlemmer, idet hver af kredsene forlods udpeger en repræsentant. Herudover har kredsen en repræsentant for hver 150 medlemmer i kredsen op til 900 medlemmer og en repræsentant for alle medlemmer over 900. Medlemstallet registreret i kredsen den 1. januar er grundlaget for udpegningen.
- d. Repræsentantskabsmedlemmer udpeget af foreningernes bestyrelser, hvor antallet af repræsentanter baseres på antallet af registrerede medlemmer pr. 1. januar. Antallet af repræsentanter fastsættes i forhold til medlemsantallet i hver forening som følger:
  - Fra 1 til 149 medlemmer: En repræsentant
  - Fra 150 til 299 medlemmer: To repræsentanter
  - Fra 300 til 449 medlemmer: Tre repræsentanter
  - Fra 450 til 599 medlemmer: Fire repræsentanter
  - Fra 600 til 749 medlemmer: Fem repræsentanter
  - Fra 750 til 899 medlemmer: Seks repræsentanter
  - Fra 900 medlemmer eller flere: Syv repræsentanter

Det antal medlemmer, der overstiger en af de ovennævnte øvre intervalgrænser, eller ikke fører til udpegning af en repræsentant, kan ikke overføres til en anden forening.

Stk. 6. Kredsene/foreningerne skal derefter selv indvarsle de udpegede medlemmer til repræsentantskabsmødet og skal senest fire uger før mødet meddele navne og adresser til Sekretariatet. Repræsentanter kan ikke tilmeldes mødet senere end fire uger før mødet.

Stk. 7. En repræsentant kan efter tilmeldingsfristens udløb og op til mødets start skriftligt afgive personlig fuldmagt til en anden repræsentant.

**Bilag 3: Oversigter over kredsene og foreningernes delegerede**

<b>Kommunekreds / fælleskommunekreds</b>	<b>Medlemstal</b>	<b>Antal delegerede</b>
Lev Assens Middelfart / Nordfyn	161	2
LEV Billund	44	1
LEV Bornholm	189	2
LEV Djursland	113	1
LEV Dragør / Tårnby	82	1
LEV Egedal	58	1
LEV Esbjerg / Fanø	157	2
LEV Favrskov / Skanderborg	173	2
LEV Faxe / Vordingborg / Stevns	144	1
LEV Fredensborg / Hørsholm / Rudersdal	152	2
LEV Frederiksberg	108	1
LEV Frederikssund	97	1
LEV Furesø	49	1
LEV Fåborg-Midtfyn / Ærø	71	1
LEV Gentofte	109	1
LEV Gladsaxe	59	1
LEV Greve - Solrød	74	1
LEV Haderslev	122	1
LEV Hedensted	60	1
LEV Helsingør	110	1
LEV Herlev	43	1
LEV Holbæk	178	2
LEV Horsens	131	1
LEV Høje-Tåstrup	48	1
LEV Kalundborg	89	1
LEV Kerteminde	35	1
LEV Kolding	126	1
LEV København	370	3
LEV Køge	69	1
LEV Lolland	123	1
LEV Morsø	59	1
LEV Nordjylland	699	5
LEV Nyborg	65	1
LEV Odder / Samsø	77	1

LEV Odense	166	2
LEV Odsherred	60	1
LEV Randers	142	1
LEV Ringsted	74	1
LEV Roskilde / Lejre	103	1
LEV Rødovre	50	1
LEV Silkeborg	82	1
LEV Skive	69	1
LEV Slagelse / Sorø	159	2
LEV Svendborg / Langeland	79	1
LEV Sønderborg	65	1
LEV Tønder	73	1
LEV Varde	81	1
LEV Vejen	64	1
LEV Vejle	118	1
LEV Vestegnen	202	2
LEV Vestjylland	319	3
LEV Viborg	150	2
LEV Åbenrå	170	2
LEV Århus	309	3

### Antal delegerede pr. forening

Hver forening har forloids én repræsentant. Herudover har foreningen en repræsentant for hver 150 medlemmer op til 900 medlemmer og en repræsentant for alle medlemmer over 900.

Følgende foreninger har oplyst deres medlemstal:

Forening	Medlemstal	Antal delegerede
Angelmanforeningen	144	1
Kristelig Handicapforening	1219	7
Landsforeningen Downs Syndrom	634	5
Landsforeningen Rett Syndrom	267	2
Landsforeningen for Prader-Willi Syndrom	412	3
Udviklingshæmmedes Landsforbund	2.168	7

De øvrige foreninger har ikke oplyst deres medlemstal og har derfor én delegeret.

## C. Drøftelse af Hovedbestyrelsens udsendte beretning

Hovedbestyrelsen fremlægger hermed sine særlige fokus og indsatsområder samt de væsentligste resultater i 2022-2024. Der er desuden en kort beretning fra hver region samt de tilsluttede foreninger. Beretningen rundes af med en kort præsentation af de problemstillinger, der efter Hovedbestyrelsens vurdering bør have Levs særlige opmærksomhed i de kommende år.

### Indhold:

- Foreningspolitisk beretning
- Organisatorisk beretning
- Beretning fra regionerne og de tilsluttede foreninger
- Perspektivering

### FORENINGSPOLITISK BERETNING

#### Styrket retssikkerhed

På repræsentantskabsmødet i 2022 blev det besluttet at nedsætte et retssikkerhedsudvalg, der skulle rådgive Hovedbestyrelsen om en forstærket indsats for retssikkerheden. Udvalgets kommissorium bestod af to spor:

1. Kampagnespor: Fokus på styrkelse af politisk og folkelig opbakning til styrkelse af retssikkerheden for mennesker med udviklingshandicap og deres familier. Arbejdet førte til en rammesætning for kampagneindsatsen, der har som mission at gøre retssikkerhed for mennesker med udviklingshandicap og deres pårørende til en folkesag. Dette skal ske med løbende delindsatser (kommunikationskampagner), mobilisering og en forstærket folkesagskampagne i sidste halvdel af 2024. For at kunne skabe et stærkt fundament og en stærk indsats førte udvalgets anbefalinger til en strategisk prioritering af midler til kampagnespor og til at styrke fundraising til indsatsen. De tilførte ressourcer anvendes til en større indsats, som bidrager til at gøre retssikkerhed for mennesker med udviklingshandicap til en folkesag. Dermed menes et øget kendskab til samt solidaritet og engagement

hos mennesker, der ikke er bevidste om, at mennesker med handicap har dårlige forhold i Danmark. Med retssikkerhed menes der i denne sammenhæng følgende:

- Retten til et godt liv ligesom alle andre
- En del af samfundsfællesskabet
- Anerkendelse
- Ligeværd

Retssikkerhedsudvalget har formået at bygge en stærk bro mellem udvalgets arbejde, Repræsentantskabets beslutning, Hovedbestyrelsens kommissorium og det faglige arbejde i sekretariatet.

2. Kapacitet- og kompetencespor: Fokus på identificering af områder, hvor Lev kan styrke sin kapaciteten i forhold til at styrke retssikkerheden for mennesker med udviklingshandicap og deres familier. Udvalget, der har ønsket, at arbejdet skulle føre til konkrete initiativer, har bidraget til, at der er igangsat et projekt med henblik på at skabe en landsdækkende bisidderordning og en styrket rådgivning i Lev.

*Foreningspolitisk:* Lev haft betydeligt fokus på retssikkerhed i perioden. Det har i særlig grad drejet sig om den særligt udsatte retssikkerheds-position, som mange voksne med udviklingshandicap befinder sig i. I december 2020 blev kampagnen "Nu er det Elses tur" lanceret. Den tydeliggjorde den ulighed, som gør sig gældende for mange med udviklingshandicap på socialområdet; i særlig grad den del af Levs målgruppe, som ikke har familie eller venner, der kan bistå med at søge hjælp eller at klage, når kommunen skærer ned. Som led i kampagnen fremsatte Lev fire forslag til styrkelse af retssikkerheden for netop denne gruppe borgere.

I 2023 fremsatte Lev en række konkrete forslag til bedre retssikkerhed, beskyttelse og tilsyn i forhold til særligt sårbare beboere i botilbud. Anledningen var TV2s Operation X "Nødråb i natten", der afslørede stærkt kritisable forhold for beboere i to kommunale botilbud. Lev fremlagde desuden næsten 200 vidnesbyrd fra beboere i botilbud, medarbejdere og pårørende, som viste at de to tilbud i udsendelserne langt fra er enkeltstående.

### **Eksamination hos FNs handicapkomité**

Levs landsformand deltog i DHs delegation, som var til stede i forbindelse med eksaminationen i Geneve den 23. august 2024. Landsformanden deltog forinden i møde med medlemmer af komiteen, og også i forbindelse med eksaminationen. Rapporten, som kom i september, indeholdt væsentlige bekymringspunkter og tilsvarende anbefalinger fra Komiteen. Generelt fremstod der et billede af, at mennesker med handicap i Danmark oplever gradvist dårligere opfyldelse af rettighederne i



handicapkonventionen. Det går tilbage for rettigheder og levevilkår for mennesker med handicap i Danmark. Eksempler fra rapporten:

- Mere tvang og magtanvendelse i botilbud - og mindre registrering og kontrol.
- Der bygges stadig store botilbud.
- Ingen planer for at afvikle de store botilbud.
- Manglende ret til at bo hvor du vil og med hvem.
- Støtten er stadig koblet op på, hvor du bor.
- Manglende støtte.
- Postnummerlotteri.
- Manglende kompensation.
- Ulighed i sundhed og mangelfuld støtte og indsatser.
- Dårlige muligheder og kvalitet i forhold til undervisning.
- Dårlige muligheder for beskæftigelse, for ledsagelse, stemmeret, tilgængelighed, tilpasset kommunikation osv.

### **Fællesskaber og ensomhed**

Arbejdet er fortsat i forlængelse af den politik, som Hovedbestyrelsen besluttede i den forrige repræsentantskabsperiode. Heri er en af hjørnestenene at arbejde for at fremme de lovgivningsmæssige rammer, der understøtter fællesskaber og modvirker ensomhed. Nationalt arbejdes der dels for at styrke – eller modvirke forringelser i – servicelovens bestemmelser om nødvendig kompensation og støtte til at indgå i mangfoldige fællesskaber. Desuden arbejdes der fortsat på at afskaffe – eller modvirke – store institutionslignende botilbud og helhedstilbud, der begrænser mulighederne for fællesskaber uden for botilbuddene. KLAPjob er et eksempel på, at Lev har arbejdet for at skabe arbejds- og dagbeskæftigelsestilbud, der understøtter inklusion i små og store fællesskaber. En række kredse arbejder med aktiviteter, som understøtter deltagelse i fællesskaber, f.eks. diskoteker, cykelture m.v. Kredse og aktivitetsfrivillige i Midtjylland og Syddanmark arbejder sammen med sekretariatet om venskabsinitiativet Lev Venner.

### **Ulighed i sundhed, sundhedstjek, overdødelighed**

Via Levs interessepolitiske indsats er det over en årrække lykkedes at få skabt betydeligt fokus på den handicapbetingede ulighed i sundhed, som i særlig grad gør sig gældende for mennesker med udviklingshandicap.

Forskning fra Statens Institut for Folkesundhed (SIF) har i flere omgange dokumenteret, at den gennemsnitlige levealder for mennesker med udviklingshandicap er hele 20 år kortere end for resten af befolkningen. En indsigt som i 2021 dannede grundlag for, at Danske Regioner (DR) og Praktiserende Lægers Organisation (PLO) indgik en overenskomst, hvor beboere i sociale botilbud fik ret til et opsøgende sundhedstjek med deres egen praktiserende læge. I 2024 offentliggjorde SIF desuden

resultaterne af et forskningsprojekt om overdødelighed og dens årsager blandt mennesker med udviklingshandicap. Forskningsresultaterne viste, at en væsentlig del af den for tidlige død i målgruppen ville kunne forebygges eller behandles. Projektet var initieret af Lev og gennemført med støtte fra Helsefonden. Resultaterne af SIF-undersøgelsen gav anledning til betydelig medieomtale i april måned 2024, hvor Lev fik lejlighed til at fremføre konkrete forslag til styrkelse af indsatsen, herunder sundhedstjek, udgående sundhedsteams, styrket uddannelse af socialfagligt personale mv. I september 2024 indgik PLO og DR ny et årig overenskomst gældende for 2025, og her er sundhedstjek fortsat en rettighed for beboere i botilbud. Samtidig indføres en model for faste læger på botilbud. Det er meget vigtigt, at disse botilbudslæger skal understøtte personalet i botilbuddene. Men at det frie lægevalg fastholdes uforandret for beboerne.

I september 2024 fremsatte regeringen sit Sundhedsudspil, som bl.a. har som hovedfokus at nedbringe uligheden i sundhed. Regionerne foreslås bevaret, dog kun 4 regioner. Regionerne skal fortsat løse opgaver på handicaprådet og desuden skal nogle opgaver flyttes fra kommuner til regionerne. Der er et stærkt fokus på rettigheder som løftestang for kvalitet og gode forløb.

I 2023 afholdt Lev sammen med Socialpædagogerne (SL) og Udviklingshæmmedes Landsforbund (ULF) inspirationsdagen #SundSammen, hvor der var fokus på sundhed, trivsel og livsglæde for mennesker med udviklingshandicap. Arrangementet var for mennesker med udviklingshandicap, deres pårørende og fagpersonale, og havde både workshops med et bredt udvalg af aktiviteter, oplæg og debatter.

## **Bolig og hjem**

Lev har siden sin dannelse haft fokus på boliger – på hjem – for mennesker med udviklingshandicap. Særligt siden handicapkonventionens ratifikation i 2009 har målet været afinstitutionalisering af hverdagslivet og mere inklusion.

Det er imidlertid ikke den vej udviklingen har bevæget sig det seneste årti. Danmark har tværtimod siden kommunalreformen i 2007 bevæget sig i retning af større og mere institutionslignende botilbud for mennesker med udviklingshandicap. Den udvikling har Lev kritiseret, og de senere år er der kommet yderligere dokumentation, som tydeliggør nogle af de urimelige vilkår som mennesker i botilbud bydes i dagens Danmark. Levs undersøgelse (2022,) med svar fra over 700 pårørende til voksne med udviklingshandicap i botilbud, viste, at der er stigende utryghed og flere konflikter blandt en meget stor andel af beboerne. Hverdagen præges af stadig flere vikarer og gradvise forringelser af både omfang og kvalitet af hjælpen i hverdagen. TV2s Operation X "Et nødråb i natten" (2023) viste meget konkret, hvilke omfattende svigt og overgreb, som beboere i to botilbud blev udsat for.

Sideløbende har vi over de senere år været vidne til flere landspolitiske initiativer, der sigter på at gøre det lettere for kommunerne at flytte mennesker med udviklingshandicap fra deres hjem i et botilbud.

Denne udvikling peger i retning af mere institutionalisering, hvor borgeren skal flyttes rundt efter hjælpen, snarere end at hjælpen flyttes/tilpasses til der hvor borgeren bor.

Levs daværende bestyrelse nedsatte i 2021 et boligpolitisk udvalg med henblik på udvikling af en boligpolitik og strategi. Udvalget præsenterede i september 2022 et forslag til boligpolitik og -strategi, som Hovedbestyrelsen vedtog. Der er på baggrund af dette arbejde udarbejdet et vejledningsmateriale om det lokale boligpolitiske arbejde til de aktive i Levs kredse.

### **Evalueringen af det specialiserede socialområde**

I juni 2020 igangsatte daværende socialminister Astrid Krag evalueringen af det specialiserede socialområde. Evalueringen udsprang af det såkaldte forståelsespapir mellem regeringen og dens støttepartier, hvor det blandt andet fremgik, at en ny regering vil arbejde for ”kvalitet og retssikkerhed i tilbuddene til mennesker med handicap og funktionsnedsættelser, og indsatsen skal være præget af en høj faglighed og den nødvendige specialisering”. Signalet med evalueringen var en klar erkendelse af væsentlige problemer på handicapområdet og en vilje til at se på løsninger med mere grundlæggende og strukturelle forandringer – også i forhold til kommunernes fulde myndigheds- og finansieringsansvar. Lev var repræsenteret i evalueringens følgegruppe gennem hele det næsten to år lange evalueringsarbejde og bidrog undervejs med konstruktive input til både evalueringens analyser og til diskussionen om de nødvendige løsninger.

I maj 2022 offentliggjorde den daværende regering et udspil på baggrund af evalueringsarbejdet. Dette udspil var udgangspunktet for politiske forhandlinger om en specialeplan på socialområdet – forhandlinger som ikke lykkedes at nå en aftale inden udskrivelsen af folketingsvalget i november 2022. Siden folketingsvalget og dannelsen af SVM-regeringen har det været uklart hvilke initiativer den nye regering ville tage for at følge op på evalueringen af det specialiserede socialområde. Det fremgår af regeringsgrundlaget, at der skal indføres en specialeplan på socialområdet, og den nu tidligere socialminister Pernille Rosenkrantz-Theil talte meget om de omfattende og løfterige ændringer som hun agtede at gennemføre. Disse løfter blev imidlertid endegyldigt svigtet, da regeringen i maj 2024 indgik en såkaldt handicappolitisk rammeaftale med tre af Folketingets partier. Rammeaftalen lægger først og fremmest op til omfattende kommunale besparelser på hjælpen til mennesker med handicap, og den lovede specialeplan ser ud til at blive ændret i en problematisk retning.

### **Undskyldning og revision af magtanvendelsesregler**

I september 2023 overbragte den tidligere socialminister Pernille Rosenkrantz-Theil regeringens officielle undskyldning til tidligere anbragte i sær- og åndssvageforsorgen. En undskyldning Lev har arbejdet for i en årrække, herunder i forbindelse med udarbejdelsen af udredningen om forsorgen, som Svendborg Forsorgsmuseum forestod. Lev understøttede arrangementet og tilbød bl.a. transport til og

fra arrangementet. Lev har i forlængelse af undskyldningen rejst spørgsmålet om erstatning til de tidligere anbragte over for Social- og boligministeren.

Samme socialminister fremsatte i maj 2024 et lovforslag med meget vidtgående lempelser af magtanvendelsesreglerne i Serviceloven. Ændringerne i lovforslaget, der blev vedtaget den 4. juni 2024, indebærer, at personalet i botilbud for bl.a. mennesker med udviklingshandicap får betydeligt udvidede beføjelser til at foretage fysiske fastholdelser og andre indgreb over for beboerne. Det betyder desuden, at adgangen til kommunale tvangsflytninger af beboere udvides, samt at retssikkerhed og beskyttelse mod magt, reduceres betydeligt. Ændringerne sker i høj grad med det sigte at nedbringe kommunernes omkostninger på socialområdet, hvilket udgør et meget fundamentalt og principielt skifte i synet på magtanvendelse over for mennesker med handicap. Lev har i forløbet omkring regeringens fremsættelse af forslaget søgt at påvirke indholdet og advare partier på Christiansborg mod at støtte det. Der er desuden kørt en kampagne på Levs sociale medier.

Som en reaktion på magtanvendelsesreglerne og den handicappolitiske aftale, blev der gennemført en demonstration på Christiansborg Slotsplads d. 22. maj 2024. Lev var aktiv i demonstrationen, der var arrangeret af #Enmillionstemmer og forfatteren Caspar Eric. Flere kredse ydede bidrag til busser i forbindelse med demonstrationen. 50 organisationer bakkede op om demonstrationen, og det viste, at samarbejdet med andre organisationer og aktører er en vigtig og god måde arbejde på for Lev.

## ORGANISATORISK BERETNING

### Udvikling af strategiramme

I denne repræsentantskabsperiode har Hovedbestyrelsen med Levs strategi "Parat til Fremtiden (2022 – 2026) udviklet et mere tydeligt og forenklet strategisk fokus. De 8 tidligere mål fra Lev i bevægelse (2019 – 2022) er blevet integreret i 5 mere overordnede mål for perioden. Målene er, at Lev frem mod 2026 skal:

- Have moderniseret medlemsforretningen så medlemsantallet vokser
- Have styrket frivilligheden i Lev i højere grad ses som en attraktiv organisation at være frivillig i og ved at udvikle en Frivilligpolitik- og Strategi
- Have udviklet og vedtaget en strategi og business plan for fremtidens bæredygtige ejendomsdrift
- Have styrket sammenhængskraften på tværs af hele Lev både økonomisk, socialt og aktivitetsmæssigt.
- Have igangsat indsatser rettet imod styrket retssikkerhed for Levs målgruppe

Der er allerede god fremdrift på alle områder, og frem mod 2026 vil Lev fortsætte arbejdet med at implementere strategien og derigennem styrke og professionalisere organisationen og forberede den til fremtiden.

### **Økonomi- og ejendomsudvalget (Ø&E udvalget)**

En væsentlig forudsætning for at kunne implementere ovennævnte strategi er et stærkere økonomisk og organisatorisk fundament under organisationen.

Ø&E udvalget har i løbet af denne Rep-periode tilegnet sig dybere indsigt i Lev's økonomi og forretning med særlig fokus på likviditets- og risikostyring, juridisk og økonomisk analyse af ejendomsporteføljen, ejendomsanalyse samt strukturelle barrierer for økonomisk sammenhængskraft på tværs af Lev.

Ø&E udvalget har bl.a. udviklet en model for risiko- og budgetprognose, som bygger på årlige analyser af interne og eksterne risici inkl. en række nøgletal for omsætning, resultat, likviditet og investeringer samt en vurdering af økonomiske potentialer. Modellen følges op halvårligt ifm. budgetprocesser.

Ø&E udvalget har igangsatte en række analyser med henblik på effektiv styring af økonomien i ejendomsforretningen og med henblik på at udvikle en ejendomsstrategi.

Dette har bl.a. inkluderet en juridisk og økonomisk analyse, en markedsanalyse af Lev's ejendomsportefølje samt en strategisk analyse af ejendomsområdet. Målet er fortsat, at Ø&E udvalget skal færdiggøre en ejendomsstrategi inden 2026, således Hovedbestyrelsen kan træffe beslutning om en fremtidig strategi for Lev's ejendomme. Målet vil være, at Lev går fra en reaktiv strategi (med risiko for uforudset tomgang og driftstab) til proaktive handlingsmuligheder.

Ø&E udvalget har ligeledes som del af Levs samlede strategiudvikling omkring "Sammen på Tværs" udarbejde ideer til hvilke områder, der skal prioriteres med henblik på a) større lighed mellem kredsene samt b) større transparens i Levs økonomi. På baggrund af dette arbejde har udvalget rådgivet Hovedbestyrelsen om en række vedtægtsændringer.

### **Medlemsstrategi**

Lev igangsatte i 2022 et arbejde med at udvikle en mere strategisk tilgang til medlemsrekruttering. De første erfaringer viste, at, at der lå et stort arbejde i at få skabt en stabil og effektiv digital infrastruktur til medlemsrekruttering og fundraising Derfor har der været fokus på at erhverve et nyt system og finde mere professionelle, effektive og fremtidssikre løsninger, der skal sikre et stabilt fundament langt frem i tiden.

Målsætningen er at øge tilgangen af nye medlemmer og reducere afgang, så Lev samlet set får en stigning i det samlede antal medlemmer. Effekten af indsatserne kan aflæses i resultatet for 2023, hvor især afgang blev reduceret. Den tendens er fortsat ind i første halvdel af 2024, hvor der yderligere ses en stigning i den samlede tilgang af nye medlemmer

Testkampagner på indsamling gennem private donationer har vist gode resultater. Der har primært været fokus på at optimere infrastrukturen og få de tekniske løsninger på plads, så det bliver en positiv oplevelse at donere penge til Levs arbejde.

### **Udvikling af sekretariatet**

I 2023 og fremadrettet er der fortsat fokus på at "arbejde smartere" og skabe mere smidige arbejdsprocesser, bedre systemer og tydelige governancestrukturer med henblik på at skabe yderligere besparelser og en større effektivitet.

I 2023 gennemførtes en række organisatoriske ændringer i Lev med henblik på at styrke rolle og ansvarsfordeling på tværs af sekretariatet samt kerneområder som medlemservice, kommunikation, fundraising, projektledelse og ledelse. Der blev blandt andet gennemført en reorganisering af ledelsesstrukturen i Levs sekretariat, hvorved der blev skabt en mindre 4-personers chefgruppe og en Koordineringsgruppe udgjort af teamledere. Formålet var at skabe en klar og veldefineret organisationsstruktur med henblik på:

- At styrke det udviklingsmæssige og strategiske fokus i chefgruppen
- At få en mere sammenhængende ledelsesgruppe på tværs af alle dele af sekretariatet
- At skabe et stærkere samarbejde mellem alle ledere og alle dele af organisationen
- At styrke en fælles, tidssvarende og professionel ledelsestilgang

Dernæst blev der taget et initiativ for at professionalisere og effektivisere projektledelse i Lev ved at samle ansvaret for projektledelse i et team ledet af teamlederen for det internationale område.

I august 2023 blev det tidligere Politik-Presse & Kommunikation-Engagements team til to selvstændige teams og samtidig konvertere en ledig stilling som kommunikationsmedarbejder til en stilling som Kommunikation og Fundraisingschef i det nyoprettede team. Formålet med omorganiseringen var dels at styrke arbejdet med at øge kendskabet til Lev og derigennem understøtte strategien om flere medlemmer og private donationer fra enkeltpersoner og virksomheder, dels at øge tilgangen af midler til Levs kernerdrift og projekter fra private fonde med en langsigtet og målrettet strategi. Behovet for ressourcer til at eksekvere på den besluttede medlemsstrategi førte til ansættelse af en kernemedarbejder på medlemsområdet, og afdelingen blev yderligere opnormeret, da rollen som medlemssekretær blev placeret her for at sikre en tydelig organisatorisk forankring for dette centrale område i Lev.

Omorganiseringen er de første led i et længere strategisk træk, men Hovedbestyrelsen glæder sig over, at der allerede på den korte bane skabes resultater, som tydeligt kan ses og særligt i

kommunikationsindsatsen med fx kampagner som "Hvem passer på os?", der kørte i forbindelse med TV2-dokumentaren "Nødråb i natten".

Derudover blev der afsat arvemidler i 2024 til at styrke fundraising fra private fonde med ansættelse af en Fond- og Udviklingskonsulent (april 2024, tidsbegrænset et år). Det betyder, at Lev i langt højere grad end tidligere kan arbejde strategisk med fundraising fra private fonde, og nu har kapacitet til at søge flere fonde om midler, der skal bidrage til organisationens formålsbestemte indsatser samt indgå i strategiske samarbejde med store fonde om langsigtede indsatser.

## BERETNING FRA REGIONERNE OG DE TILSLUTTEDE FORENINGER

Beretningerne fra kredsene, de tilsluttede foreninger og ULF er blevet til på baggrund af bidrag fra den enkelte valggrupperes bestyrelsesmedlemmer.

### **Kredsene - Valggruppe 1-5**

De fem beretninger herunder er en buket, der indeholder både meget ens og temmelig forskellige fokus, indsatser og metoder i Lev-kredsene i de fem regioner i Danmark.

#### Region Hovedstaden

Kredsene har fortsat fokus på det interessepolitiske arbejde, ikke mindst i handicaprådene, hvor Lev er godt repræsenteret. Det er lykkedes at få en repræsentant i DH's nye regionsudvalg. Et netværk om kommunaløkonomien. Levs aktive i Region Hovedstaden har naturligvis været berørte over TV2s Operation X "Nødråb i natten", der viste optagelser af forholdene for beboere i to kommunale botilbud, herunder Lynghuset i Københavns Kommune.

Det medlemsrettede arbejde koordineres fortsat i det såkaldte Hovedstadssamarbejde, hvor kredsens arrangementer udbydes fælles til alle medlemmerne i regionen. Her skal bl.a. nævnes et arrangement med oplæg med psykolog Ann-Louise Rusborg.

Der arbejdes fortsat på at gøre regionsmøderne mere interessante for andre end de mere eller mindre faste deltagere. Der har f.eks. været temaer om foreningsliv og muligheder, hvor Specialsport.dk har holdt oplæg. Møderne har også været anvendt som et udviklingsforum for strategier til at styrke Lev-arbejdet i regionen. Der er ikke kredse i flere af de nordlige kommuner i regionen, og flere kredse - ikke mindst Lev Vestegnen - har vanskeligt ved at tiltrække nye kræfter. Det har bl.a. ført til drøftelser og en afsøgning af sammenlægninger af kredse. Der er dog generel enighed om at fortsætter som selvstændige kredse. Nogle steder er det da også lykkedes at få nye ind i kredsbestyrelserne.

Det skal også nævnes, at der fortsat ikke er så meget kontakt med Lev Bornholm. Kredsen søges fortsat inddraget, og næstformanden holdt et godt møde med kredsbestyrelsen ifm. folkemødet.

### Region Sjælland

Næsten alle kommuner i Region Sjælland har Lev repræsentanter i det lokale handikapråd, og generelt har kredsene et godt, tæt og forebyggende samarbejde med kommuner og politikere. Der har dog været større sager i flere kommuner, som har haft stor fokus og krævet massiv indsats fra de involverede kredse.

Sundhedstjek har haft en særlig opmærksomhed, og der er fulgt op på, hvordan sundhedstjekket fungerer i kommunerne. Ud over sundhedstjek er retssikkerhed og økonomi de temaer, som har haft valggruppens HB-medlemmers særlige bevågenhed.

I perioden har der været afholdt fælles arrangementer og samarbejde på tværs af regionen, her skal nævnes en foredragsaften om forråelse med oplæg af Dorthe Birkmose samt biografforestillinger. Tre kredse lavede et arrangement med Fede Finn og Funny Boysz. Endeligt skal det nævnes, at kredsene deltog fælles som frivillige hjælpere på Sjællandsfestivallen, som er en musikfestival for mennesker med udviklingshandicap.

### Region Syddanmark

Kredsene i Region Syddanmark prioriterer bredt den interessepolitiske indsats og er godt repræsenteret i handicapråd, og der holdes møder med politikere – også folketingspolitikere - og andre netværk. Der er fokus på at følge implementeringen af sundhedstjekket, der ser ud til at gå fremad. TV-udsendelsen "Nødråb i natten" om den fortvivlende situation på bostedet Odinsgården i Vojens (Haderslev Kommune), har sat sig mærkbare spor. Der arbejdes stadig med at rette op på bostedet, men problemerne er endnu ikke løst. Som en følge af situationen blev der arrangeret et foredrag om forråelsen med Dorte Birkemose, hvilket bidrog til eftertænksomhed. Det blev også fulgt op af Lev Billund, der lige efter udsendelsen lavede en aften, som omhandlende trivsel på bostederne.

Næsten alle Lev kredse i Region Syd har egne traditioner, og der er gennemført mange aktiviteter. Bare for at nævnte nogle: Fester, festivals, Idrætsdage, idrætskonferencer og kulturarrangementer. Der arrangeres fortsat en del foredrag med forskellige temaer. Her skal desuden nævnes tre andre initiativer: "Pårørende hjælper pårørende" i form af netværksmøder. I Varde og Esbjerg-Fanø er der nu jævnlige netværksmøder for pårørende, hvilket også er på vej i Sønderborg.

I Svendborg har Lev understøttet af fyraftenstemamøder. Sigtet er, at mennesker med handicap, pårørende og personale kommer til at arbejde tættere sammen og lære hinanden at kende. Det ser nu ud som om modellen vil brede sig til andre kommuner.

Fællesskabsinitiativet Lev Venner er startet op igen i ny form, og er ved at etablere sig i Billund, Vejle og Kolding.

Afslutningsvist skal det nævnes, at der er kommet nye med i kredsbestyrelserne, enkelte steder også børnefamilier.



### Region Midtjylland

Regionen har haft fokus på de foreningspolitiske prioriteringer: Fællesskab og ensomhed, ulighed i sundhed, digitalisering, Bolig og hjem, retssikkerhed. Både som temaer på regionsmøderne, et møde med regions- og folketingspolitikere samt aktiviteter i de enkelte kredse. Andre temaer har været seksualitet og overgreb samt "når kommunen udhuler hjælpen". Desuden er der blevet arbejdet med pårørendevinklen gennem pårørenderåd samt opstart af bosteder. Der er gjort en indsats for at få mennesker med udviklingshandicap anerkendt som en udsat gruppe. Det har blandt andet udmøntet sig en plads i regionens udsatteråd, og i reaktioner på bostedsudvidelser og -etableringer, uden ordentlig inddragelse og hensyntagen.

Antallet af kredsbestyrelsesmedlemmer er blevet øget, og aktivitetsniveauet er fastholdt med samværs skabene aktiviteter for såvel udviklingshandicappede som pårørende. De lokale Lev-blade i Midt-Nord og Østjylland er blevet nedlagt. De er blevet erstattet af et lokalblad for Horsens og omegn samt nyhedsbreve. Niveauet for aktivisme er hævet, hvilket blev tydeligt ifm. den handicappolitiske demonstration på Christiansborgs slotsplads d. 22. maj, hvor der med kort varsel blev arrangeret busser.

Regionens HB-medlemmer og kredskonsulenten arbejder fortsat på at gøre regionsmøderne mere indholdsrigt og vedkommende for deltagerne, hvilket anerkendes af deltagerne.

### Region Nordjylland

Regionen har haft fokus på retssikkerhed, og der har været stor interessepolitisk aktivitet for at påvirke struktur, forringelser og besparelser på tilbud i næsten alle regionens kommuner: Møder med politikere og embedsmænd, demonstrationer, borgermøder og pressedækning. Kredsene har skrevet en række høringssvar, breve til politikere og klage til ankestyrelsen over byrådsbeslutninger.

Et mål har været at skabe netværk med politikere og embedsmænd. Det er sket gennem dialogmøder, men også ved at politikere har deltaget i kredsens traditionelle nytårs- og forårsfester. Arbejdet foregår også via i lokale DH og handicapråd, samt Levs repræsentation i det Regionale dialogforum og KKR. Kredsene har også bidraget med indhold til forskellige faglige møder og debatter: Børneankestyrelsen, med oplæg for 30 børnejurister Konferencen "Indefra perspektivet" med oplæg og paneldebat.

Medarrangør af en årlig konference for alle handicapråd og fagpersonale omkring det specialiserede område. Lev Nordjylland afholder en række medlemsaktiviteter, der for en stor del finansieres via DH lokalpulje, og der er også uddannet et lokalt bisidderkorps. Lev Morsø har i mange år været med i et samarbejde om Estvadlejren. Det er nu opløst. Medlemsbladet "MIDTNORDVEST" er nu ophørt, men medlemmerne kan nu finde Lev Morsø på Facebook, hvor kredsene vil bringe aktuelt nyt og annoncere aktiviteter, f.eks. "Syng med" eftermiddage og "Mors spiser sammen".

### De tilsluttede foreninger – Valggruppe 6

Da foreningerne er optaget af meget forskellige temaer, og de ikke har ét samlet fokus, er denne beretning blot nogle nedslag.

Interessepolitisk overlader foreninger i højere eller mindre grad arbejdet til Lev. En del af dem er ud over Lev også tilknyttet af Sjældne Diagnoser.

Kerneaktiviteterne er i reglen familieweekender, søskendeweekend m.v. for medlemmer. Det skal her nævnes, at en forening som Landsforeningen Rett Syndrom med 269 medlemmer samlede 155 personer til årets familieweekend i 2023.

Foreningerne er alle optagede af at indhente og formidle viden om og følger af det syndrom, som foreningen er samlet om. F.eks. har Angelmanforeningen i samarbejde med professor John Østergård, Skejby Sygehus lavet fem små film om forskellige emner, som er typiske for personer med Angelman Syndrom.

Alle foreningerne er i en eller anden grad optaget af at udvikle deres kommunikationskanaler: SoMe strategier og udgivelse af blade. Flere udbyder webinars for deres medlemmer. Landsforeningen for Prader-Willi Syndrom laver dog også netværkskurser og webinars for fagpersoner.

Organisatorisk er der stor forskel på foreningerne. Nogle – f.eks. Angelmanforeningen - kæmper med at få folk til den lille forenings bestyrelse. Landsforeningen Down Syndrom har fået bevilget 4,5 mio kr. fra A.P. Møllerfonden til projekt. "Fra en god start til et værdigt ungdoms- og voksenliv". Det giver mulighed for en professionalisering af foreningens organisation. Landsforeningen Down Syndrom har også indgået et erhvervspartnerkab med virksomheden "Smarteyes", som både bidrager økonomisk til foreningen og medlemsrabatter, men også at bekæmpe stereotyper via en kampagnofilm. Kristelig Handicapforening tilbyder bofællesskaber som et alternativ til de kommunale tilbud og har derud over fokus på netværk - både for pårørende og for unge med særlige behov.

Endeligt skal det nævnes, at Landsforeningen Rett Syndrom fejrede 35-års jubilæum i 2023.

### ULF – Valggruppe 7

I perioden siden det seneste repræsentantskabsmøde har ULFs fokuseret meget på at udvikle ULF fra en lille til en mellemstor organisation. Målet er at udvikle ULF økonomisk og værdimæssigt, så det altid er mennesker med et udviklingshandicaps egen organisation.

ULF har som altid lave en masse aktiviteter af og for mennesker med udviklingshandicap.

Som et godt resultat, vil ULF især fremhæve, at man har fået en meget konstruktiv dialog med mange folketingspolitikere ved altid at have en konstruktiv tilgang og ikke bare vende tommelfingeren nedad.

## PERSPEKTIVERING

I denne repræsentantskabsperiode har Hovedbestyrelsen videreført den strategiske ramme "Parat til fremtiden" – Strategi 2026" fra den forrige periode, hvor de strategiske mål var: "Flere skal være medlem af Lev", "Styrket frivillighed", "Fremtidens ejendomme" samt "Sammen på tværs".

Som det fremgår af beretningen herover, har de politiske prioriteringer været: Fællesskab og ensomhed, Ulighed i sundhed, Digitalisering, Bolig og hjem samt Retssikkerhed.

Traditionelt afrunder den afgående Hovedbestyrelse beretningen med at præsentere de temaer, som man anbefaler, at den nye Hovedbestyrelse giver særlig opmærksomhed i de kommende år. Hovedbestyrelsen finder fortsat den strategiske ramme og ovennævnte prioriterede politiske områder relevante. Den afgående Hovedbestyrelse anbefaler derfor, at den nye Hovedbestyrelse tager udgangspunkt i den vedtagne 2026 strategi og fortsætter arbejdet med de prioriterede politiske områder. Det anbefales, at den nye Hovedbestyrelse justerer, hvis der er behov for eller ønsker om andre prioriteringer, eller der er mål, som er blevet opfyldt i en grad, så ressourcerne bedst anvendes på andre prioriterede områder.

Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

**D. Forelæggelse af status over den økonomiske udvikling de forgangne to år, seneste regnskab til orientering samt en redegørelse for den forventede økonomiske udvikling for den kommende periode.**

Vedtægtsgrundlag: § 6 stk. 18: *Ved ordinære repræsentantskabsmøder fremlægges status for den økonomiske udvikling i de forgangne to år samt en oversigt over den forventede udvikling for de kommende to år. Begge dele på baggrund af økonomiske nøgletal for foreningen.*

Der henvises <https://www.Lev.dk/om-Lev/arsregnskab/> for årsregnskab 2022 og årsregnskab 2023

**I: DEN ØKONOMISKE UDVIKLING I DE FORGANGNE TO ÅR – 2022 OG 2023**

**Årsregnskab 2022**

Levs samlede regnskab for 2022 udviste et overskud på 1,9 mio.kr. inklusiv et regnskabsmæssigt underskud i kredsene på 2,5 mio. kr. Det hedder i ledelsesberetningen til årsregnskabet, at ledelsen finder resultatet tilfredsstillende, idet overskuddet giver grundlag for den fortsatte tilpasning af Levs økonomi til foreningens langsigtede strategi.

Der blev i 2022 solgt 4 ejendomme med et samlet overskud på 6,4 mio. kr. Levs ejendomme blev værdireguleret med -10,9 mio. kr. Arveindtægter udgjorde 4,8 mio. kr.

Ved udgangen af 2022 udgjorde Levs samlede egenkapital 77,3 mio. kr. Overskuddet i 2022 forøgede egenkapitalen.

Det hedder desuden i ledelsesberetningen, at Lev ved indgangen til 2023 har et positivt drifts- og likviditetsbudget og er en organisation i økonomisk balance.

**Årsregnskab 2023**

Levs samlede regnskab for 2023 udviste et underskud på 1,1 mio.kr. inkl. et regnskabsmæssigt underskud i kredsene på 0,5 mio.kr. Det hedder i ledelsesberetningen til årsregnskabet, at ledelsen finder resultatet samlet set mindre tilfredsstillende, og at den skal ses i lyset af øgede omkostninger til eksterne assistance som følge af personaleudskiftninger på økonomiområdet samt øgede finansielle omkostninger primært forbundet med indeksering af prioritetsgæld på ejendommene. Det anføres desuden, at de driftsmæssige omkostninger har været forbundet med implementering af en langsigtet strategi og investering i styrkelse af Levs centrale økonomifunktioner og omstilling til en effektiv organisation.

Der blev solgt 1 ejendom i 2023 og effekten af salg og værdiregulering af ejendomme udgjorde et

underskud på 1,3 mio. kr. Lev modtog og indtægtsførte arvemidler for i alt 1,2 mio. kr.

Ved udgangen af 2023 udgjorde Levs samlede egenkapital 74,9 mio. kr. Underskuddet i 2023 reducerer egenkapitalen.

Det hedder desuden i ledelsesberetningen, at Lev i 2023 forsat har et strategisk fokus på at styrke kredsene og det frivillige engagement, at skabe flere tilbud til mennesker med udviklingshandicap, at være en mere attraktiv medlemsorganisation og at få bredere og større indflydelse lokalt og nationalt. Der er fortsat tiltro til, at Lev har et grundlag for at efterleve foreningens langsigtede strategi.

### Økonomiske nøgletal

I det følgende fremlægges en række centrale nøgletal for den økonomiske beretnings to rapporteringsår (2022 og 2023) sammenholdt med de to forudgående år (2020 og 2021) som reference for udviklingen over årene.

**Tabel 1: Resultat**

(Tusinde kroner)	2020	2021	2022	2023
Ordinært resultat (ekskl. kredse)	-2.425	798	2.926	-2.987
Resultat i kredse	282	-90	-2.532	-547
Ekstraordinære poster	-4.525	-256	1.549	2.401
<b>Samlet resultat</b>	<b>-6.668</b>	<b>452</b>	<b>1.943</b>	<b>-1.133</b>

*Note: De ekstraordinære poster er nettoresultatet ved salg af ejendomme, modregnet hensat tab ved salg*

**Tabel 2: Egenkapital**

(Tusinde kroner)	2020	2021	2022	2023
Lev (ekskl. kredse)	43.940	44.375	48.560	46.664
Kredse	31.401	31.317	28.750	28.207
Egenkapital i alt	75.341	75.692	77.310	74.871

Levs egenkapital eksklusiv kredsene udgøres primært af ejendomme, og kan derfor *ikke* kapitaliseres til aktiviteter uden frasalg af ejendomme. Levs ejendomme er bundet op på kontraktlige forpligtelser med lejere og kommuner.

Af de 46,6 mio. kr., som udgør Levs egenkapital (ekskl. kredse) i 2023, er 10,7 mio. kr. midler bundet til

legater med særligt formål og rentenydere samt henlæggelser, herunder til vedligehold af ejendomme. Kredsenes egenkapital på 28,2 mio. kr. er primært bankindestående, og midlerne er ikke bundet.

**Tabel 3: Ordinære udgifter og indtægter**

(Tusinde kroner)	2020	2021	2022	2023
Løn og honorarer	-29.378	-26.313	-24.596	-25.233
Andre udgifter	-26.635	-27.052	-22.336	-25.104
Udgifter i alt	-56.013	-53.365	-46.932	-50.337
Indtægter	53.589	54.164	54.215	53.835
<b>Ordinært resultat (ekskl. kredse)</b>	<b>-2.424</b>	<b>798</b>	<b>2.926</b>	<b>-2.987</b>

Lønudgifterne steg i 2023 i forhold til året før primært som følge af overenskomstregulering. Andre udgifter steg i 2023 med 2 mio. kr. i forhold til 2022 primært som følge af aktivitetsstigning. De samlede indtægter over perioden 2020 til 2023 har stort set været uændret, med udsving inden for de enkelte indsatsområder, herunder modtaget arv og ejendomsindtægter (se tabel 4). Forsikringsindtægterne (se tabel 5) og endeligt er omsætningen på eksternt finansierede projekter er steget (se tabel 6).

**Tabel 4: Ejendomme**

	2020	2021	2022	2023
Lev ejendomme	45	39	35	34
Kreds ejendomme	4	4	4	4
<b>I alt</b>	<b>49</b>	<b>43</b>	<b>39</b>	<b>38</b>

*Note: Lev er endvidere administrator for 15 selvejende institutioner.*

Tendensen med kommunal fraflytning af ejendomme er fortsat de sidste to år og har medført fortsat fald i antal ejendomme, som Lev ejer og/eller administrerer. Der er i 2024 solgt yderligere 3 ejendomme og flere er under afvikling.

**Tabel 5: Handi-Forsikring**

	2020	2021	2022	2023
Indtægter	10.621	8.961	9.971	10.529

Indtægterne fra forsikringsområdet har ligget relativt højt de seneste tre år, hvilket blandt andet skyldes, at der har været anmeldt relativt få skader. Antallet af forsikringskunder har de seneste år ligget ret stabilt og været let stigende. Det vurderes at være en styrke, idet forsikringsbranchen generelt melder om kundenedgang i samme periode.

**Tabel 6: Øremærkede midler**

<i>(Tusinde kroner)</i>	2020	2021	2022	2023
Nationale projekter*	11.695	12.198	12.121	12.403
Internationale projekter	2.945	2.778	4.059	3.413
Andre øremærkede midler**	0	1.347	1.122	979
<b>I alt øremærkede midler</b>	<b>14.640</b>	<b>16.323</b>	<b>17.302</b>	<b>16.795</b>

\* De nationale projekter er KLAPjob, som finansieres af en fireårig bevilling fra den statslige satspulje samt projekter finansieret af Socialstyrelsen

\*\* Andre øremærkede midler er dels arvemidler med specifik formålsbegrænsning og donationer fra private fonde til særlige indsatser.

Levs projekter understøtter det foreningspolitiske arbejde i Danmark og internationalt og bidrager til Levs arbejde for målgruppen. Der er forskel på, hvordan donor/bevillingsgiver dækker Levs administrationsomkostninger ved projekterne. I udgangspunktet skal projekterne være økonomisk selvåbne uden tilskud fra Lev.

**Tabel 7: Kredsenes økonomi**

<i>(Tusinde kroner)</i>	2020	2021	2022	2023
Indtægter	2.708	2.574	2.976	3.601
Aktivitetsudgifter	-1.276	-1.417	-2.363	-1.740
Administrationsudgifter	-232	-268	-427	-430
Øvrige udgifter	-919	-980	-2.720	-1.978
<b>I alt driftsresultat i kredse</b>	<b>282</b>	<b>-90</b>	<b>-2.534</b>	<b>-547</b>

Levs kredse har over den to-årige periode fra 2022 – 2023 et samlet negativt resultat. Indtægter har været stigende de seneste år, hvilket primært skyldes salg af ejendom samt forøgede modtagne midler.

I 2022 og 2023 har visse kredse givet Lev tilskud på i alt 1,6 mio. kr. som har øget omkostninger i kredsregnskaberne.

Der henvises til Bilag 4 'Samlet regnskab for kredsene 2022-2023' og Bilag 5 'Egenkapital i de enkelte kredse 2023'.

## II: DEN ØKONOMISKE UDVIKLING I 2024

Levs driftsbudget for 2024 blev vedtaget i december 2023 af Hovedbestyrelsen. På det kommende Hovedbestyrelsesmøde i december 2024, vil Hovedbestyrelsen få fremlagt et driftsbudget for 2025.

Nedenstående tabel viser det af Hovedbestyrelsen godkendte årsregnskab for 2023 samt en foreløbig teknisk budgetfremskrivning for 2024. Budgetfremskrivning 2024 er baseret på skøn.

**Tabel 8: Realiseret indtægt 2023 og budgetfremskrivning 2024**

<i>(Tusinde kroner)</i>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Diverse indtægter (Tips- og Lotto, medlemskontingent mv.)	10.122	9.661
Forsikring	10.529	8.598
Ejendomsindtægter	16.389	16.076
Projektindtægter	16.795	22.254
Ordinære indtægter	53.835	56.589
Arv	1.247	0
Ejendomssalg/værdiregulering	1.153	411
<b>Indtægter i alt</b>	<b>56.235</b>	<b>57.000</b>



**Tabel 9: Realiserede omkostninger 2023 og budgetfremskrivning 2024**

<i>(Tusinde kroner)</i>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Fællesudgifter, direktion, økonomi og forsikring	14.070	11.390
Rådgivning og forening (kredskonsulenter)	5.472	4.430
Ejendomsudgifter	7.482	7.412
Politik og kommunikation	6.514	5.273
Projektudgifter	16.799	22.254
Driftsudgifter	50.336	50.759
Finansielle poster	6.484	3.794
Særlige udgifter		1.410
Lokalkredse	547	0
<b>Udgifter i alt</b>	<b>57.367</b>	<b>55.963</b>

Det er ovenfor lagt til grund, at løn og andre omkostninger stiger med 5,9 pct. fra 2023 til 2024, hvilket er et med udgangspunkt i ny overenskomst. Udgifter på ejendomsområdet er uændrede. Fællesudgifter forventes generelt reduceret i 2024, da disse er indeholdt i projektudgifter. Finansielle poster er påvirket af indeksregulering af prioritetsgæld i 2023, som formentligt ikke bliver tilfældet i 2024.

**Tabel 10: Realiseret resultat 2023 og budgetfremskrivning 2024**

<i>(Tusinde kroner)</i>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Ordinært resultat	3.499	5.830
Resultat inkl. særlige indtægter og udgifter	-1.132	1.037

Den tekniske fremskrivning for 2024 viser et budgetoverskud på ca. 1 mio. Kr. På trods af budgetoverskud på driftsbudgettet, er det stadig en udfordring, at Lev likviditetsmæssigt skal afdrage knap 6 mio. kr. årligt (2024 niveau) på prioritetsgæld vedr. ejendomsporteføljen.

#### OPSAMLING

Hovedbestyrelsen vil holde fast i en stram økonomi- samt likviditetsstyring hen over budgetåret, så Lev er på forkant med den aktuelle udvikling. Der er således igangsat et arbejde med at få et overblik over ejendomsporteføljens vedligeholdelsestand og krav de næste 10 år, som vil indgå i vurderingen af porteføljen. Det vil danne baggrund for, at Hovedbestyrelsen kan træffe de nødvendige strategiske valg

angående Levs ejendomsportefølje. Der vil samtidig være fokus på at sikre, at igangværende investeringer/aktiviteter rettet imod øgede indtægter har det forventede afkast.

**Bilag:**

Bilag 4: Samlet regnskab for kredsene 2022-2023

Bilag 5: Egenkapital i de enkelte kredse 2023

Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

**Bilag: Forelæggelse af status over den økonomiske udvikling de forgangne to år, seneste regnskab til orientering samt en redegørelse for den forventede økonomiske udvikling for den kommende periode**

**Bilag 4: Samlet regnskab fra kredsene 2022-2023**

(kroner)	2022	2023
<b>DRIFT</b>		
<b>Indtægter</b>		
Kontingenter	217.234	
Kontingentpulje Lev		
Indtægtsgivende aktiviteter	1.227.978	1.110.480
Modtagne midler	988.475	1.310.936
Indt. Ejendomme	447.907	824.229
Renteindtægt kredsbank		
Nettorenteindtægter	87.167	330.885
Momsrefusion/betaling	7.926	24.647
I alt indtægter	2.976.688	3.601.178
<b>Udgifter</b>		
Aktiviteter	-2.362.882	-1.739.989
Administration	-426.905	-429.776
Bestyrelsesarbejde	-85.933	-106.069
Givne tilskud	-1.684.704	-1.402.588
Drift Ejendomme	-280.160	-290.248
Henlæggelser	-668.766	-179.195
I alt udgifter	-5.509.349	-4.147.844
<b>Resultat</b>	<b>-2.532.662</b>	<b>-546.667</b>

(Fortsat fra forrige side)

**Bilag 4: Samlet regnskab fra kredsene 2022-2023**

(kroner)	2022	2023
<b>BALANCE</b>		
<b>Aktiver</b>		
Likvide beholdninger	3.976.933	3.846.732
Kredsbank	12.077.360	11.359.447
Værdipapirer		
Obligationer opført til kursværdi	2.878.617	3.311.216
Aktier opført til kursværdi	410.063	188.390
Pantebreve opført til nom.værdi	3.604.000	3.500.000
Gældsbreve	250.000	250.000
Tilgodehavender	457.584	262.439
Driftsmidler / Beholdninger	14.355	10.439,00
Ejendomme		
Opført til anskaffelsessum	3.363.388	3.363.388
Opført til ejendomsvurdering	3.429.017	3.429.017
Aktiver i alt	30.461.318	29.521.069
<b>Passiver</b>		
Gæld		
Kreditorer	720.072	638.246
Prioritetsgæld	494.794	396.681
Hensættelser	495.991	279.184
EGENKAPITAL primo	31.316.595	28.750.461
Korrektion egenkapital (nedskrivning kredsbank)		0
Korrektion egenkapital		0
Værdiregulering ejendomme		3.163
Kursregulering værdipapirer	-33.472	0
Resultat	-2.532.662	-546.667
EGENKAPITAL ultimo	28.750.461	28.206.957
Passiver i alt	30.461.318	29.521.069

**Bilag 5: Egenkapital i de enkelte kredse 2023**

	I alt - indtægter	I alt - udgifter	Resultat	Egenkapital ultimo 2023
<b>I alt 2023</b>	<b>3.601.178</b>	<b>-4.147.844</b>	<b>-546.667</b>	<b>28.206.957</b>
Lev Assens/Middelfart/Nordfyn	2.278	-88.219	-85.941	230.810
Lev Billund	64.976	-80.021	-15.045	94.525
Lev Bornholm	58.822	-178.854	-120.032	927.970
Lev Djursland	1.540	-5.650	-4.110	151.773
Lev Dragør/Tårnby	16.404	-63.828	-47.423	202.838
Lev Egedal	4.228	-456	3.772	380.581
Lev Esbjerg/Fanø	9.812	0	9.812	1.034.755
Lev Favrskov/Skanderborg	10.961	-17.713	-6.752	101.783
Lev Faxe Vordingborg/Stevns	35.526	-42.306	-6.780	26.005
Lev Frederiksberg	224.868	-167.358	57.510	5.351.783
Lev Frederikssund	830	-908	-78	89.439
Lev Furesø	2.029	-5.563	-3.534	203.981
Lev Fåborg/Midtfyn og Ærø	489	-12.048	-11.559	49.954
Lev Gentofte	26	-4.993	-4.967	433.023
Lev Greve	15.000	-19.741	-4.741	78.210
Lev Haderslev	160.250	-170.310	-10.060	40.140
Lev Hedensted	1.108	-35.830	-34.722	90.993
Lev Helsingør	23.893	-30.856	-6.963	57.823
Lev Herlev	3.858	-20.692	-16.834	78.714
Lev Holbæk	1.097	-10.583	-9.486	113.148
Lev Horsens	293.637	-303.326	-9.689	75.894
Lev Høje-Taastrup	1.426	-36.174	-34.748	149.356
Lev Kalundborg	3.376	-2	3.374	148.821
Lev Kerteminde	512	-14.102	-13.590	60.891
Lev Kolding	181.524	-127.666	53.858	2.753.402
Lev København	375.878	-159.063	216.816	2.982.396
Lev Køge	8.570	-28.522	-19.952	10.275
Lev Lolland/Falster	116	-34.939	-34.823	21.979

Lev Morsø	453.894	-404.636	49.257	170.541
Lev Nordjylland	5.865	-48.562	-42.697	222.792
Lev Nyborg	25.673	-48.417	-22.744	79.893
Lev Odder/Samsø	117.139	-114.819	2.320	17.305
Lev Odense	14.039	-25.794	-11.755	80.256
Lev Odsherred	6.009	-14.375	-8.366	72.034
Lev Randers	50.528	-57.136	-6.608	96.541
Lev Ringsted	5.844	-15.445	-9.601	77.843
Lev Roskilde/Lejre	13.003	-30.530	-17.527	82.295
Lev Rudersdal/Hørsh/Fredensborg	17.182	-14.220	2.962	100.689
Lev Rødovre	2.299	-13.776	-11.477	160.340
Lev Silkeborg	889	-26.870	-25.982	77.195
Lev Skive	423.584	-20.453	403.131	419.495
Lev Slagelse/Sorø	39.770	-55.520	-15.750	106.329
Lev Svendborg/Langeland	1.283	-21.920	-20.637	141.253
Lev Sønderborg	3.864	-9.885	-6.021	90.941
Lev Tønder	165.235	-126.731	38.504	2.149.147
Lev Varde	29.235	-22.563	6.672	39.607
Lev Vejen	394	-600	-206	69.508
Lev Vejle	132.709	-119.798	12.911	340.943
Lev Vestegnen	2.068	-1.587	482	222.053
Lev Vestjylland	110.711	-137.879	-27.168	324.241
Lev Viborg	0	0	0	8.067
Lev Åbenrå	76.563	-101.582	-25.019	101.457
Lev Aarhus	72.003	-148.281	-76.278	139.416
Lev Storstrøms Ejendomskreds	107.351	-153.386	-46.035	1.484.363
Lev Nordjyllands Ejendomskreds	159.642	-713.448	-553.806	5.296.336
Lev Sønderjyllands Ejendomskreds	13.568	0	13.568	23.702
Lev Østjyllands Blad	47.800	-39.907	7.893	71.112
<b>I alt 2023</b>	<b>3.601.178</b>	<b>-4.147.844</b>	<b>-546.667</b>	<b>28.206.957</b>

## E. Fastlæggelse af medlemskontingent for de førstkommende to år

### Indstilling:

Hovedbestyrelsen indstiller, at repræsentantskabsmødet godkender, at det nuværende niveau for medlemskontingent fastholdes.

### Sagsfremstilling:

På repræsentantskabsmødet i 2022 blev antallet af typer af medlemskaber justeret, og prisen på enkelt- og familiemedlemskaber blev opjusteret til hhv. 350 kr. og 700 kr. årligt.

Siden denne beslutning har der været en positiv tendens med flere medlemmer, ligesom der er sket en mindre afgang af medlemmer. Hvor afgang af medlemmer tidligere oversteg tilgangen af nye medlemmer og dermed gav en negativ nettotilvækst af medlemmer, er kurven siden knækket, så medlemstilgangen overstiger medlemsafgangen og dermed giver en positiv nettotilvækst af medlemmer i Lev.

### Medlemstal for perioden 1.jan 2023-. 30. sep. 2024

Tilgang: 734

Afgang: 684

Samlet nettotilvækst: 65 medlemmer

(Af de 734 medlemmer var 73 dobbeltmedlemskaber.)

Hovedbestyrelsen finder det endnu for tidligt at vurdere sammenhængen mellem prisniveau og udviklingen i medlemstallet. En fastholdelse af priserne på medlemskaber begrundes med et ønske om at følge, om de positive tendenser i medlemstallet holder over en længere periode, hvor prisen på medlemskaber holdes stabilt.

## F. Fastlæggelse af tilskud til kredsene for de førstkommende to år.

### Indstilling

Hovedbestyrelsen indstiller, at repræsentantskabsmødet godkender, at den nuværende model for tilskud til kredsene – den såkaldte tank-op-model – fortsætter i den kommende repræsentantskabsperiode.

### Sagsfremstilling

I den forgangne repræsentantskabsperiode har modellen for kredstilskuddet været den såkaldte tank-op-model, der efter beslutning på repræsentantskabsmødet i 2022 afløste den tidligere model med en kontingentpulje. Målet med modellen har været at modvirke ophobning af passive formuer i kredsene og fremme forbrug til relevante aktiviteter. Hensigten var ligeledes at understøtte en større lighed imellem kredsene i forhold til, hvor meget økonomi der er til rådighed til aktiviteter.

### Principperne for tank-op-modellen

Modellen bygger på nedenstående principper for tilskud til kredsene:

- Der ydes tilskud for at sikre, at kredsene har egne midler til at igangsætte aktiviteter.
- Det lokale arbejde i Lev opprioriterer indsatsen for at finde eksterne midler til at finansiere aktiviteter.
- Kredsene anvender derudover deres egenkapital til aktiviteter m.v.
- Kredse med lav eller ingen egen kapital modtager tilskud fra Lev.

Beregning af tilskuddet – tank-op-modellen:

- Der sættes en beløbsgrænse for, hvor stor egenkapital, kredsen kan have for at modtage tilskud.
- Grænsen sættes til en egenkapital på 10.000 kr. plus yderligere 5.000 kr. for hver kommune ud over én, som kredsene dækker
- Øremærkede midler, der er hensat i regnskabet, (f.eks. tidligere modtagne §18 eller modtaget arv til specifikt formål), indgår pr. definition ikke i egenkapitalen.



- Til kredse med en egenkapital under ovenstående grænse gives et årligt tilskud på op til 10.000 kr. samt yderligere 5.000 for hver kommune ud over én, som kredsene dækker.
- Tilskuddet beregnes som en tank-op-ordning, hvor tilskuddet i et givent år beregnes som det maximale tilskud minus den egenkapital kredsen selv har ved indgangen til året.
  - Eksempel: En kreds, der dækker to kommuner, har med udgangen af året/indgangen til det næste år en egenkapital på 2.500 kr. Tilskuddet for denne kreds er for 2023 12.500 kr. (10.000 kr. + 5.000 kr. - 2.500 kr.).
- Dermed sikres kredsene årligt et årligt grundbeløb til aktiviteter på 10.000 kr. Dertil kommer yderligere 5.000 kr. for hver kommune ud over én, som kredsene dækker.
- Tilskuddet udbetales, når det godkendte kredsregnskab er indsendt og kontrolleret i Levs sekretariat. Sekretariatet bemyndiges til at yde forskud i tilfælde af, at en kreds mangler likvide midler i perioden fra årsskiftet til regnskabet er indsendt og kontrolleret.

### Evaluering

Med beslutningen på repræsentantskabsmødet i 2022 var ønsket, at ordningen skulle løbe til 2026. En beslutning herom skulle dog bekræftes på repræsentantskabsmødet 2024, hvor ordningen samtidigt skulle evalueres. Hovedbestyrelsen vurderer dog, at det er vanskeligt at lave en retvisende evaluering, idet der kun er regnskabstal fra 2023 at bygge på. Derfor ønsker Hovedbestyrelsen at afvente en endelig evaluering til repræsentantskabsmødet i 2026, hvor der vil være tal fra perioden 2023 – 2025 at bygge på.

Det skal dog nævnes, at ingen kredse har fået udbetalt tilskud i 2023, hvilket ikke ligger langt fra den tekniske fremskrivning af udbetaling af kontingentmidler, som indgik i indstillingen til repræsentantskabsmødet i 2022 indgik:

<b>2023</b>	2.846 kr.
<b>2024</b>	49.654 kr.
<b>2025</b>	76.592 kr.
<b>2026</b>	177.048 kr.

Fremskrivningen var baseret på regnskabstal for 2020, og forudsætninger for beregningen var, at kredsene i gennemsnit bruger kr. 25.000/år af egenkapitalen. Der "tankes op" til kr. 10.000/kreds + kr. 5.000/kommune over 1.

Herunder kan kredsenes egenkapital i 2023 sammenlignes med de år, der gik forud for beslutningen på repræsentantskabsmødet i 2022:

<b>År</b>	<b><i>Kredsenes egenkapital</i></b>
2019	32,1 mio. kr.
2020	32,4 mio. kr.
2021	31,3 mio. kr.
2022	28,8 mio. kr.
2023	28,2 mio. kr.

Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

## **G. Drøftelse af eventuelle forslag fra Hovedbestyrelsen, kredsene, foreningerne og medlemmer af repræsentantskabet**

Hovedbestyrelsen fremsætter forslag til vedtægtsændringer<sup>1</sup>, som er grupperet således:

- G1 Vedtægtsændringer vedr. hæftelsesbestemmelsen
- G2 Vedtægtsændringer vedr. formueforvaltning
- G3 Ikrafttræden

### **Baggrunden for Hovedbestyrelsens forslag**

Gennem denne repræsentantskabsperiode har Hovedbestyrelsen under overskriften "Sammen på tværs" arbejdet med at skabe en større sammenhæng mellem de forskellige dele af Lev.

Hovedbestyrelsen fremlægger pga. af ideer fra Økonomi- og ejendomsudvalget til vedtægtsændringer, som skal skabe større transparens i Levs økonomi. Forslagene introduceres kort herunder, hvorefter de beskrives og begrundes nærmere.

#### G1: Vedtægtsændringer vedr. hæftelsesbestemmelsen

Med disse forslag ønsker Hovedbestyrelsen, at vedtægterne helt igennem afspejler den organisationsform, som Lev er. De nuværende vedtægter giver udfordringer med regnskabet, og der har flere gange været påtegninger fra revisor som følge af uklarheder i vedtægterne.

#### G2: Vedtægtsændringer vedr. formueforvaltning

Med disse forslag understreges det ud fra et forsigtighedsprincip, at økonomien er et fælles ansvar i en samlet organisation, og at Lev er en organisation med sociale formål. På repræsentantskabsmødet i 2022 blev der stillet forslag om vedtægtsændring, hvor kredsenes mulighed for at købe ejendom skulle ophæves. Forslaget opnåede ikke kvalificeret flertal. Men - jf. referatet fra repræsentantskabsmødet -

---

<sup>1</sup> Link til Levs gældende vedtægter: <https://www.lev.dk/om-lev/vedtaegter/>

fremkom der kommentarer om, at Hovedbestyrelsen burde arbejde videre med at nuancere forslaget. Det sker med dette forslag, der handler om såvel kredsenes som Levs formueforvaltning; bl.a. en positivliste for anbringelse af likvide midler.

## FORSLAG G1: VEDTÆGTSÆNDRINGER VEDR. HÆFTELSESBESTEMMELSEN

### Indstilling

Hovedbestyrelsen indstiller, at repræsentantskabsmødet godkender

- At hæftelsesbestemmelsen i Levs vedtægt og kredsvedtægten udgår.<sup>2</sup>

### Sagsfremstilling

Hovedbestyrelsen ønsker med disse vedtægtsændringer at skabe klare hæftelsesforhold i Lev. Vedtægterne beskriver Lev, som en forening med underafdelinger<sup>3</sup> i form af kommunekredse og fælleskommunekredse. Kredsene er som *afdelinger* ikke selvstændige foreninger eller juridiske enheder. Det understreger vedtægterne også på andre måder, f.eks.:

- at man er medlem af Lev, og medlemmet tilknyttes en kreds.
- at kontingent betales til Lev, og ikke til den kreds, hvor medlemmet er tilknyttet.
- at nye kredse godkendes af Hovedbestyrelsen
- at kredse kan opløses af Hovedbestyrelsen. Ved opløsning af en kreds tilfalder dens midler Lev.
- At kredsene som afdelinger skal aflægge regnskab årligt og indlevere det til Lev inden den 15. marts hvert år.
- At bestemmelser i kredsvedtægten fastsættes af Levs Repræsentantskab.

Meningen med disse vedtægter, der blev besluttet på repræsentantskabsmødet i 2012, er at sikre

- sammenhængskraften mellem lokale kredse og en slagkraftig fælles platform
- at Levs og kredsenes regnskaber kan konsolideres, dvs. samles til ét regnskab. Dermed styrkes Levs samlede egenkapital, hvilket påvirker Levs soliditetsgrad<sup>4</sup> og kreditvurdering.

Hovedbestyrelsen mener, at denne organisationsform fortsat tjener Levs interesser bedst. Både som en fælles platform og af økonomiske årsager. Men i hæftelsesbestemmelsen<sup>5</sup> står der, at kredsen ikke hæfter med sin formue for Levs eller andre kredses forpligtelser. Omvendt kan Lev eller andre kredse ikke drages til ansvar eller på nogen måde forpligtes af de aftaler eller forpligtelser, som kredsen indgår. Bestemmelsen rejser tvivl om, hvad Levs reelle struktur er. Det giver uklarheder i forhold til eksterne interessenter - f.eks. leverandører og bankforbindelse - og det udfordrer et fælles regnskab for hele Lev. Samtidigt viser en juridisk vurdering af Levs vedtægter, at den reelle juridiske værdi af hæftelsesbestemmelsen er begrænset.

---

<sup>2</sup> Levs vedtægt § 4, stk. 12 og Kredsvedtægtens § 3, stk. 6

<sup>3</sup> Levs vedtægt § 4, stk. 1

<sup>4</sup> Soliditetsgrad er et regnskabsmæssigt nøgletal, der viser hvor stor en andel af Levs samlede aktiver, der udgøres af Levs egenkapital. Med andre ord, hvor stor en procentdel af Levs aktiver, der er finansieret af Levs egne penge og ikke af f.eks. lån.

<sup>5</sup> Levs vedtægt § 4, stk. 12 og Kredsvedtægtens § 3, stk. 6.

### Udfordringer ved hæftelsesbestemmelsen

Levs revisor har gennem en årrække gjort opmærksom på, at hæftelsesbestemmelsen er problematisk i forhold til at lave et samlet regnskab for Lev, (konsolidering)<sup>6</sup>. Advokat Lene Diemer, der er ekspert i foreningsjura, har gennemgået Levs vedtægter og skrevet et notat, som er indgået i arbejdet i HB og Økonomi- og ejendomsudvalget<sup>7</sup>. Hun vurderer, at hæftelsesbestemmelsen trods sin ordlyd ikke beskytter formuer i de enkelte dele af organisationen.

### Hvad betyder hæftelse?

*Hæftelse* betyder, at man er forpligtet til at tage ansvar for lån, skade eller gæld.

Eksempel 1: En kreds har i forbindelse med et stort arrangement foretaget indkøb og indgået aftaler med kendte entertainere. Kredsen har kalkuleret med indtægter fra mange deltagere, men det opfyldes ikke. Derfor står kredsen nu med en større gæld.	Eksempel 2: Hovedbestyrelsen vedtager et budget, men forudsætningerne skrider, hvorfor der ikke er penge til at betale kreditorerne. Derfor står Lev nu med en større gæld.
--	---

I sådanne tilfælde vil kreditorerne forsøge at inddrive gælden fra andre dele af organisationen.

Spørgsmålet er, hvem der hæfter for gælden i de tænkte eksempler herover?

Advokat Lene Diemer vurderer, at det er tvivlsomt, om hæftelsesbestemmelsen vil kunne håndhæves over for eventuelle kreditorer. Netop fordi Lev er en forening med underafdelinger, er den retlige betydning af hæftelsesbestemmelsen begrænset. Dét, at Lev er en forening med underafdelinger, står så at sige over hæftelsesbestemmelsen, som dermed mere har karakter af en hensigtserklæring.

I *Eksempel 1* herover ville Lev uanset hæftelsesbestemmelsen hæfte for kredsens gæld.

I *Eksempel 2* ville kredsene hæfte for Levs gæld.

Da hæftelsesbestemmelsen dermed kun har en intern – måske symbolsk? - betydning, mener Hovedbestyrelsen, at bestemmelsen skal fjernes fra vedtægterne. Hensigtserklæringen står ikke mål med den usikkerhed, som den bidrager til ift. Levs reelle struktur samt årsregnskabet.

<sup>6</sup> Bilag 6: Notat: Lev – samlet opgørelse af Levs økonomi incl. Kredse v. Levs revisor

<sup>7</sup> Bilag 7: Notat om Levs organisation i et juridisk perspektiv v. Advokat Lene Diemer

### Udfordringer med årsregnskabet

Konsolidering betyder, at årsregnskabet er en sammenlægning af Lev's og kredsenes regnskaber. Regnskabet viser dermed den samlede aktivitet og økonomi under Lev's vedtægtsgrundlag. Dvs. landsforeningen, kredsene og ejendomsfællesskaberne<sup>8</sup>.

Men Levs revisor Christian Dalmose har i en årrække gjort opmærksom på, at hæftelsesbestemmelsen skaber tvivl om, hvorvidt Levs økonomi kan præsenteres samlet, når kredsen angiveligt ikke hæfter med sin formue for Levs og andre kredses forpligtelser<sup>9</sup>.

Hovedbestyrelsen ønsker, at hæftelsesbestemmelsen fjernes fra vedtægten, så det er uden for enhver tvivl, at Lev fremstår som en forening med underafdelinger med en samlet økonomi.

### Hvad betyder forslaget **ikke**?

#### Forslaget

- giver **ikke** Hovedbestyrelsen mulighed for at disponerer over kredsenes midler<sup>10</sup>.
- giver **ikke** Formandskab eller Hovedbestyrelsen nye beføjelser<sup>11</sup>.
- giver **ikke** den enkelte kreds ret til at disponere over andre kredses eller Levs midler<sup>12</sup>.
- laver **ikke** om på, at kredsene råder og disponerer over egen formue og egne midler<sup>13</sup>.

#### **Bilag:**

Bilag 6: Notat: Lev – samlet opgørelse af Levs økonomi incl. Kredse v. Levs revisor

Bilag 7: Notat om Levs organisation i et juridisk perspektiv v. Advokat Lene Diemer

Bilag 8: Forslag G1 vedr. hæftelse: Konkret udmøntning af vedtægterne.

---

<sup>8</sup> Vedtægtens § 13 stk. 2.

<sup>9</sup> Bilag 6: Notat: Lev – samlet opgørelse af Levs økonomi incl. Kredse v. Levs revisor

<sup>10</sup> Ingen ændringer i Levs vedtægt § 4 stk. 11 og kredsvedtægtens § 3 stk. 4

<sup>11</sup> Levs budget besluttet fortsat af Hovedbestyrelsen. Budgettet sætter ikke mindst de økonomiske rammer for sekretariatets virke. Desuden godkender Hovedbestyrelsen prokura til formandskab og direktør.

<sup>12</sup> Samme som note 6.

<sup>13</sup> Se note 6 og 8 herover.

## FORSLAG G2: VEDTÆGTSÆNDRINGER VEDR. FORMUEFORVALTNING

### Indstilling

Hovedbestyrelsen indstiller, at repræsentantskabsmødet godkender følgende forslag til vedtægtsændringer, der er grupperet under forslag G2:

- G2a: At der indføres en positivliste for anbringelse af kommunekredse og fælleskommunekredses likvide midler.
- G2b: At Hovedbestyrelsen én gang årligt skal beslutte retningslinjer for forvaltningen af landsforeningens formue.
- G2c: At kommunekredses og fælleskommunekredses mulighed for at købe ejendom ophæves.
- G2d: at driften af ejendomme, som allerede er ejet af kommunekredse og fælleskommunekredse, herunder ejendomsfællesskaber, kan fortsætte.

I sagsfremstillingen anvendes termen "kredsens økonomi" / formuer". Det er de aktiver og passiver, der fremgår af kredsregnskaberne, og som kredsen råder over. Desuden bruges begrebet "landsforeningens økonomi / formue". Det er de aktiver og passiver, der fremgår af Levs årsrapport, eksklusiv de samlede kredsregnskaber.

### Sagsfremstilling

Hovedbestyrelsen mener, at der i Lev skal være et klart fokus på at undgå økonomiske risici. Det gælder både kredsens økonomi og landsforeningens økonomi. Samtidigt skal kredsen fortsat have en høj grad af autonomi, og der skal være transparens i forhold til, hvordan alle dele af Levs formue forvaltes.

Med dette forslag råder og disponerer kredsen fortsat over egen formue og egne midler, forstået som de aktiver og passiver, der fremgår af kredsregnskabet. (Denne definition bliver præciseret i vedtægten). Men der fastsættes nogle rammer for forvaltningen af midlerne.

#### Forslag G2a: Positivliste for forvaltning af kredsens likvide midler

Hovedbestyrelsen ønsker at indføre en positivliste med de muligheder, kredsen har for at placere deres likvide midler, som ikke er nødvendige for den daglige drift. Efter Hovedbestyrelsens opfattelse signalerer den fremlagte liste, at Lev er en organisation med sociale formål. Der er fundet inspiration i den såkaldte Anbringelsesbekendtgørelse, som gælder for fonde og selvejende institutioner. Likvide midler, skal anbringes forsvarligt og bedst muligt på en eller flere af følgende måder:



- 1) I Levs pengeinstitut, gennem Levs kredsbank.<sup>14</sup>
- 2) Som indestående i pengeinstitutter hjemmehørende i Danmark.
- 3) I rentebærende obligationer, udstedt af danske realkreditinstitutter eller andre danske finansieringsinstitutter under offentligt tilsyn.
- 4) I fondsaktiver eller gældsbreve, for hvilke den danske stat eller en dansk kommune står som udsteder eller garant.
- 5) I investeringsforeningsbeviser udstedt af danske investeringsforeninger

I konsekvens af positivlisten foreslår Hovedbestyrelsen (G2c), at kredsene ikke fremadrettet skal have mulighed for at købe og drive ejendom. Men kommunekredse, fælleskommunekredse eller ejendomsfællesskaber der pr. 02.11.2024 ejer én eller flere ejendomme, kan fortsætte driften af disse (G2d). Vilklårene for ejendomsfællesskaberne er på de samme vilkår og efter samme retningslinjer, som gælder i dag. Disse retningslinjer indskrives som et tillæg til vedtægterne.

#### Forslag G2d: Transparente retningslinjer for forvaltningen af landsforeningens formue

Hovedbestyrelsen ønsker også, at der skal være transparente retningslinjer for forvaltningen af landsforeningens formue. Det skal dog ikke reguleres i form af vedtægtsbestemte retningslinjer som for kredsenes vedkommende. Her skal formueforvaltningen løbende kunne tilpasses den konkrete situation, som Lev befinder sig i. Ved fastsættelsen af retningslinjerne kan Hovedbestyrelsen naturligvis se mod de samme principper, som har givet inspiration til vedtægtsbestemmelserne om kredsenes formueforvaltning. Men det kan f.eks. blive nødvendigt at afstemme retningslinjerne i forhold til en kommende ejendomsstrategi. Derfor skal Hovedbestyrelsen én gang årligt beslutte skriftlige retningslinjer, der regulerer forvaltningen af landsforeningens formue. Retningslinjerne giver transparens overfor medlemmerne, internt i organisationen og over for eksterne interessenter. Og retningslinjerne fastlægges på baggrund af en demokratisk beslutning i Lev.

#### **Bilag:**

Bilag 9: Forslag G2 vedr. formueforvaltning: Konkret udmøntning i vedtægterne

Bilag 10: Tillæg 2: Levs retningslinjer for ejendomsfællesskaber

---

<sup>14</sup> Bemærk at ordet "kredsbank" ikke anvendes i bestemmelsen i vedtægten. Her bruges "Levs cash-pool ordning". Det skyldes at læseren af vedtægterne ikke må tro, at Lev driver bankforretning.

### FORSLAG G3: IKRAFTTRÆDEN

Hovedbestyrelsen foreslår, at vedtægtsændringerne træder i kraft umiddelbart efter, de er godkendt på Levs ordinære repræsentantskabsmøde den 2. november 2024. Dog træder bestemmelsen om positivlisten, (§ 3, stk. 4) først i kraft den 30. juni 2025, således kredse, der har behov for dette, får tid til at ændrer placeringen af deres likvide midler.

#### **Bilag:**

Bilag 11: Forslag G3: Konkret udmøntning af ikrafttræden i vedtægterne.

Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

**Bilag: Drøftelse af eventuelle forslag fra Hovedbestyrelsen,  
kredsene, foreningerne og medlemmer af Repræsentantskabet**

Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

**Bilag 6: Notat Lev – samlet opgørelse af Levs økonomi incl. kredse v. Levs revisor**

# Notat

## Lev – samlet opgørelse af Levs økonomi incl. kredse

### Indledning

I henhold til aftale har vi udarbejdet nærværende notat med en beskrivelse af den samlede opgørelse af Levs økonomi incl. Kredsene og den regnskabsmæssige behandling af kredsene.

Beskrivelsen er udarbejdet efter ønske fra Lev's økonomi- og ejendomsudvalg med henblik på at få overblik over den samlede opgørelse af Lev's økonomi incl. kredsene.

Notatet er disponeret således:

1. Den samlede økonomi
2. Regnskabsmæssig behandling af kredsene

### Ad 1. Den samlede økonomi

Ved udarbejdelse af årsregnskabet sammenlægges Lev's økonomi med kredsenes økonomi alt sammen med henblik på at vise den samlede aktivitet og økonomi under Lev's vedtægtsgrundlag, der omfatter Lev og kredsene.

Det fremgår af vedtægternes §13, stk. 2, at regnskabet omfatter lokalforeningen, kredsene og ejendoms kredsene.

Årsregnskabet for Lev er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A. Opstillingsformen er tilpasset foreningens aktivitet.

Ved regnskabsaflæggelsen er det valgt at vise fordelingen af økonomien på Lev og kredsene, således at sammensætning af det samlede økonomiske grundlag under vedtægterne fremstår fuldt oplyst og opdelt på Lev og Lev's kredse.

Det fremgår af anvendt regnskabspraksis (jf. årsrapportens side 12), at *Lev's kommune- og fælleskommunekredse indgår i årsregnskabet. Lokalkredsenes resultat, aktiver, forpligtelser og egenkapital er indarbejdet på grundlag af modtagne reviderede regnskaber.*

Den samlede økonomi fremgår af årsregnskabet for 2022 (side 16-18) er således fordelt på resultat, aktiver og egenkapital:

	<u>Resultat t.kr.</u>	<u>Aktiver t.kr.</u>	<u>Egen- kapital t.kr.</u>
Lev excl. kredse	4.475	193.855	48.560
Kredse	<u>(2.533)</u>	<u>15.280</u>	<u>28.750</u>
Lev i alt	<u>1.942</u>	<u>209.135</u>	<u>77.310</u>

Kredsens aktiver er excl. tilgodehavende i kredsbank og interne lån på 15.181 t.kr., jf. årsregnskabsnote 8 om nettoaktiver i kredse. Sammenhængen mellem kredsens aktiver og egenkapital i årsregnskabet er:

	<u>t.kr.</u>
Kredsens aktiver excl. tilgodehavende i kredsbank og interne lån	15.280
Kredsens tilgodehavende i kredsbank og interne lån	15.181
Kredsens gæld	<u>(1.711)</u>
Kredsens egenkapital	<u>28.750</u>

Af kredsene er nogle kredse oprettet under Lev's CVR-nummer og andre med selvstændige CVR-numre.

Den regnskabsmæssige opstilling er således valgt med henvisning til vedtægternes §13, stk. 2 og henblik på at vise den samlede økonomi også selvom der i den økonomi indgår kredse med og uden selvstændige CVR-numre.

For at tage højde herfor er der givet supplerende oplysninger, som der her er redegjort for.

## **Ad 2. Regnskabsmæssig behandling af kredse**

Vi har løbende med Lev's skiftende ledelser (forretningsudvalg, sekretariatschef, regnskabschef m.fl.) gennem mange år drøftet, hvorledes årsregnskabet indenfor lovgivningens og vedtægternes rammer kan vise den samlede økonomi under Lev's vedtægtsgrundlag, og vi har tilsluttet os den valgte model.

Vi har i samme dialog drøftet vedtægternes §4, stk. 13, hvorefter "*Kredsen hæfter ikke med sin formue for Levs eller andre kredsers forpligtelser*". Vi har i den dialog udtrykt, at bestemmelsen efter vores opfattelse skaber en uklarhed om, hvorvidt Lev's økonomiske forhold skal præsenteres og vurderes samlet (efter vedtægterne §13, stk. 2) eller opdelt.

Vi har derfor gennem mange år anbefalet, at det juridisk afklares om kredsene er en del af Lev's samlede økonomi eller selvstændige juridiske foreninger med en økonomi, der ikke er en del af Lev's økonomi, og herunder om en vedtægtsændring er nødvendig, så ovennævnte uklarhed fjernes.

Der er behov for en juridisk vurdering af hæftelsesforholdene Lev og Levs kredse imellem også i spørgsmålet om, hvorvidt Lev hæfter med sin formue for kredsene.

Vi har modtaget dele (punkt 4) af udkast til referat fra ejendoms- og økonomiudvalget, hvor dele af emnet har været drøftet mundtligt med advokat Lene Diemer. Det er overfor os oplyst, at advokat Lene Diemer nu for Lev har afklaret, at kredsene er stillet forskelligt alt efter om de har oprettet CVR-nummer eller ej, idet advokat Lene Diemer har svaret, at *"Som udgangspunkt vil kredse med eget CVR-nummer, anses som værende selvstændige foreninger og derfor mere uafhængige af Lev, herunder også ved Levs konkurs"*.

Vi vil ved regnskabsafslæggelsen for 2023 drøfte med regnskabsafdelingen om denne konklusion skal føre til en ændring i regnskabsopstillingen især for så vidt angår kredse med eget CVR-nummer og således, at Lev stadig kan leve op til vedtægternes §13, stk. 2 om, at regnskabet omfatter lokalforeningen, kredsene og ejendoms kredsene.

#### **Afslutning**

Såfremt der måtte være spørgsmål eller kommentarer til ovenstående er jeg naturligvis til disposition.

København, den 6. februar 2024

#### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Christian Dalmose Pedersen

Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

**Bilag 7: Notat om Levs organisation i et juridisk perspektiv v. Advokat Lene Diemer**



Michael Nathan (H)  
Jakob Busse (H)  
Lene Diemer  
Ingrid Brix Jensen (H)  
Birgit Gylling Andersen (L)  
Carlo Siebert (H)  
Ole Liedke (L)  
Lone Falkenberg (H)  
Nicolai Dragsted

**Lene Diemer**  
Advokat  
+45 29254017  
ldi@cphlex.dk  
CVR-nr. 27071716

Dato: 14. marts 2024  
Sag: 13966

### ***Notat om Levs organisation i et juridisk perspektiv.***

På baggrund af deltagelse i møde med Levs økonomi og ejendomsudvalg den 23. november 2023, er jeg blevet bedt om skriftligt at komme med en juridisk vurdering af Levs organisation med udgangspunkt i og respekt for den historie, der bærer LEV som en samlende organisation for kommunekredse, fælleskommunekredse, jfr. vedtægtens § 4, stk. 1 og ejendomsfællesskaber, jfr. vedtægtens § 4, stk. 10.

Der er taget udgangspunkt i Levs vedtægt, således som den fremgår af hjemmeside og vedtægter for Levs kredse, således som disse også er oplyst på hjemmesiden.

Der er ikke i forbindelse med dette notat undersøgt om ejendomsfællesskaberne eller kredse er registreret som retmæssige adkomsthavere til de ejendomme, der måtte være ejet af ejendomsfællesskaberne eller kredsene. Det vil der skulle laves en egentlig søgning på i tinglysningsystemet på den specifikke ejendom, før der kan udtales noget kvalificeret om dette.

Lev er juridisk organiseret som en forening, hvor repræsentantskabet er den øverste myndighed. Lev er altså selskabsretligt "moderforeningen".

Dette understøttes af, at

- medlemmer af Lev kan være både fysiske personer, jfr. vedtægtens § 3, stk.1. og juridiske personer, jfr. vedtægtens § 3, stk. 2 (foreninger, firmaer, selskaber, offentlige myndigheder, service- og behandlingstilbud og lign.)
- medlemmet fordeles ved indmeldelsen på den kreds, hvor medlemmet er hjemmehørende, jfr. vedtægtens § 3, stk. 8
- kontingent betales direkte til Lev, jfr. vedtægtens § 3, stk. 6 og ikke til den kreds, hvor medlemmet er hjemmehørende
- det er hovedbestyrelsen, der træffer beslutning om den service sekretariatet skal tilbyde kredsene, jfr. vedtægtens § 4, stk. 8 og

- det er repræsentantskabet, der fastsætter tilskud til kredsene, jfr. § 4, stk. 9
- kredsene kan opløses af hovedbestyrelsen, kommunekredsvedtægtens § 11, stk. 1
- ved opløsning af en kreds tilfalder dens midler Lev, kommunekredsvedtægtens § 11, stk. 4.

I Levs vedtægt, § 4, stk. 1, understøttes dette yderligere af, at det angives, at Lev består af *lokale afdelinger* i form af kommunekredse, fælleskommunekredse. Derudover kan kommunekredsene danne ejendomsfællesskaber, jfr. vedtægtens § 4, stk. 10.

Jfr. vedtægtens § 4, stk. 13, angives desuden, at kredsene *som afdelinger* er ansvarlige for at aflægge regnskab årligt efter gældende lovgivning samt retningslinjer, der fastsættes af Hovedbestyrelsen og at regnskabet skal indleveres til Lev inden den 15. marts hvert år, hvilket fremgår af vedtægt for Levs kommunekredse, § 8, stk. 3.

Levs eget regnskab skal afleveres til revisor senest 30. april.

Der er gennemgående i vedtægten bestemmelser om, hvad kredsene må i forhold til f.eks. efterlevelse af formålet, opdeling af kredse, brug af kommunekredsvedtægt etc. Bestemmelser som alle er fastsat af Lev (moderforeningen).

Set i lyset af ovenstående er kredsene at betragte som afdelinger under LEV og dermed ikke selvstændige juridiske enheder.

Men, der er modstridende angivelser i vedtægten omkring hæftelse og rådighed over den formue – hvad enten det er ejendomme eller andre værdier – som kredsene ligger inde med.

Desuden er der kredse som er registreret med eget cvr.nr. i det Centrale Virksomheds Register i Erhvervsstyrelsen, andre er registreret med P-nummer.

Det er angivet i Levs vedtægt, § 4, stk. 11 og 12, at kredsene råder og disponerer over *egen formue og egne midler*, § 4 stk.11, og, jfr. stk.12, at *kredsen hæfter ikke med sin formue for Levs eller andre kredsers forpligtelser*.

For så vidt angår de kredse, der er registreret med P-nummer må de betragtes som en afdeling under Levs fælles cvr.nr. I en situation, hvor afdelingen ikke kan svare enhver sit, vil der være en overvejende sandsynlighed for, at en evt. kreditor kunne bede LEV som moderforening om at opfylde en forpligtelse. På tilsvarende vis vil en afdeling/kreds med P-nummer også umiddelbart skulle dække underskud som er opstået i regi af LEV som moderforening – uagtet der står i vedtægt for Lev og i kommunekredsvedtægten, at kredsen hæfter for egne forpligtelser, jfr. henvisningerne til bestemmelser i kommunekredsvedtægten refereret nedenfor. En kreditor kigger ikke nødvendigvis på, hvad der står i en vedtægt, men hvordan man har ageret de facto. Dvs. midler, der f.eks. står i "Kredsbanken" er som udgangspunkt og som modellen er forstået, ikke kreditorbeskyttede midler.

For så vidt angår de kredse, der har selvstændigt cvr.nr. og som er formuende, enten i form af ejendomme eller andre midler, er spørgsmålet anderledes.

Hvis der er formue, der er registreret i kredsens navn, i kredsens cvr.nr. eller hvis kredsens har indgået forpligtende aftaler med 3. mand (udlejer, sælger eller andre aftaleerhververe eller kreditorer) vil det som udgangspunkt være kredsens, der hæfter for forpligtelsen af egen formue, således som det også er fastlagt i kommunekredsvedtægten, § 3 stk. 4:

*”Kredsen disponerer over egen formue og kan disponere over egne midler til formål, der harmonerer med Levs idégrundlag og formål.”* og i samme bestemmelses stk. 6, hvoraf det fremgår, at

*”Kredsen kan ikke ved nogen disposition forpligte LEV eller andre kredse økonomisk eller på anden måde, idet kredsens selv hæfter for eventuelle tab som følge af kredsens beslutninger. Med hensyn til aftaler og forpligtelser over for 3. mand hæfter kredsens alene. Lev eller andre kredse kan således ikke drages til ansvar eller på nogen måde forpligtes af de af kredsens indgåede aftaler eller påtagne forpligtelser.”* og hvor lignende regler er fastsat i Levs vedtægt som nævnt ovenfor.

I henhold til Lov om det Centrale virksomhedsregister er en del af kredsene registreret som juridiske enheder med eget cvr.nr. Hvis det også forholder sig således, at kredsene selvstændigt indgår aftaler som forpligter kredsens overfor 3. mand – f.eks. ved optagelse af lån i ejendomme, køb og salg af ejendomme eller lignende, hvilket kredsens vedtægt og Levs vedtægt siger, så kan Lev som moderforening ikke selvstændigt råde over kredsens formue. Kredsen tegnes også, jfr. kommunekredsvedtægten § 6 af formanden eller af den samlede bestyrelse ved disposition over fast ejendom og andre dispositioner, der medfører økonomisk ansvar.

I modsætning hertil angives det, at kredsene skal efterleve vedtægter som er bestemt af Lev, at Lev kan beslutte at indkalde til ekstraordinær generalforsamling og at Hovedbestyrelsen i Lev kan beslutte at opløse en kreds, kommunekredsvedtægten § 11 og at formuen/midlerne i det tilfælde tilfalder Lev, jfr. kommunekredsvedtægten § 11, stk. 4.

Det kan derfor anbefales, at det sikres, at det tydeligt fremgår, hvem hæftelse, rådighedsbeføjelser og tegningsrettigheder tilkommer - Lev som moderforening eller afdelingen/kredsforeningen/ejendomsfællesskabet - da det pt. er utydeligt i den nuværende formulering af vedtægten – både Levs egen og kommunekredsvedtægten.

Lene Diemer, advokat, marts 2024

## Bilag 8: Forslag G1 vedr. hæftelse: Konkretning udmøntning i vedtægterne

### Levs vedtægter:

Nuværende vedtægt	Ændringsforslag til vedtægt	Kommentar
§ 4, stk. 12 Kredsen hæfter ikke med sin formue for Levs eller andre kredses forpligtelser		Bestemmelsen slettes

### Vedtægt for kommunekredsene:

Nuværende vedtægt	Ændringsforslag til vedtægt	Kommentar
§ 3, stk. 6 Kredsen kan ikke ved nogen disposition forpligte Lev eller andre kredse økonomisk eller på anden måde, idet kredsen selv hæfter for eventuelle tab som følge af kredsens beslutninger. Med hensyn til aftaler og forpligtelser over for tredjemand hæfter kredsen alene. Lev eller andre kredse kan således ikke drages til ansvar eller på nogen måde forpligtes af de af kredsen indgåede aftaler eller påtagne forpligtelser.		Bestemmelsen slettes

### Bilag 9: Forslag G2 vedr. formueforvaltning: Konkret udmøntning i vedtægterne

Herunder er der i venstre kolonne flere steder angivet "stk. x". Det er stykker, som ikke er i de gældende vedtægter. Som følge af sletning af gældende bestemmelser og oprettelser af nye, vil der ske ændringer i nummereringen i vedtægterne.

#### Oversigt over ændringer:

<b>Levs vedtægter</b>	<b>Kredsvedtægten</b>
§ 4, stk. 10 - slettes	§ 3, stk. 4 - ændres
§ 4, stk. 11 – ændres	§ 3, stk. x – ny bestemmelse
§ 4. stk. x - Ny bestemmelse	§ 3 stk. 5 – slettes
§ 4 stk. x – Ny bestemmelse	§ 6, stk. 2 - ændres
§ 12 stk. x – Ny bestemmelse	§ 6, stk. 7 - slettes
	§ 8, stk. 4 - ændres

#### Levs vedtægter

<b>Nuværende vedtægt</b>	<b>Ændringsforslag til vedtægt</b>	<b>Kommentar</b>
§ 4, stk. 10 Kredsene kan danne ejendomsfællesskaber. Formålet er ejerskab og drift af fast ejendom fortrinsvis til brug for mennesker med udviklingshandicap og deres pårørende samt udlodning af overskud til kredsens medlemmer. Efter hensættelse af nødvendige beløb til vedligeholdelse og reovering af bygninger samt nyanskaffelser af løsøre fordeles eventuelt overskud mellem de		Bestemmelsen slettes, da kredsene ikke længere kan købe ejendom.

<p>tilsluttede kommune- og fælleskommunekredse i forhold til de pr. 1.1. i regnskabsåret registrerede Lev-medlemmer. Eventuelt underskud fordeles efter samme principper som fordeling af overskud. Dog kan ejendomsfælleskabet beslutte, at overskud tillægges dens formue, samt at underskud afholdes af ejendomsfælleskabet. Kredsene vælger en bestyrelse og driver ejendommen efter de principper, der fastlægges af Hovedbestyrelsen med udgangspunkt i de tidligere standardvedtægter for ejendoms kredse.</p>		
<p>§ 4, stk. 11 Kredsene råder og disponerer over egen formue og egne midler.</p>	<p>§ 4, stk. 10 Kredsene råder og disponerer over egen formue og egne midler.</p> <p>Likvide midler, der ikke er nødvendige for den daglige drift, skal anbringes forsvarligt og bedst muligt på en eller flere af følgende måder:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) I Levs pengeinstitut, gennem Levs cash-pool ordning.</li> <li>2) Som indestående i pengeinstitutter hjemmehørende i Danmark.</li> </ol>	<p>I bestemmelsen tilføjes, hvordan likvide midler skal anbringes.</p>

	<p>3) I rentebærende obligationer, udstedt af danske realkreditinstitutter eller andre danske finansieringsinstitutter under offentligt tilsyn.</p> <p>4) I fondsaktiver eller gældsbreve, for hvilke den danske stat eller en dansk kommune står som udsteder eller garant.</p> <p>5) I investeringsforeningsbeviser udstedt af danske investeringsforeninger</p>	
§ 4, stk. x	<p>§ 4, stk. 11</p> <p>Kredsens egen formue og egne midler består af de aktiver og passiver, der fremgår af kredsregnskabet som udarbejdes i overensstemmelse med § 4, stk. 14.</p>	Ny bestemmelse, som definerer kredsens egen formue og egne midler.
§ 4, stk. x	<p>§ 4, stk. 12</p> <p>Kommunekredse, fælleskommunekredse eller ejendomsfællesskaber der pr. 02.11.2024 ejer én eller flere ejendomme, kan fortsætte driften af disse, på de i tillæg 2 bestemte vilkår.</p>	Ny bestemmelse, der hjemler, at driften af eksisterende ejendomme kan fortsætte. Retningslinjerne for ejendomsfællesskaber indskrives i vedtægten som et tillæg.
§ 12, stk. x	<p>§ 12, stk. 2</p> <p>Likvide midler, der ikke er nødvendige for den daglige drift, anbringes forsvarligt med højest mulige afkast. Hovedbestyrelsen udarbejder én gang årligt skriftlige retningslinjer der regulerer formueforvaltningen.</p>	Ny bestemmelse, der pålægger Hovedbestyrelsen at udarbejde retningslinjer for formueforvaltningen.

Kredsvedtægten

Nuværende vedtægt	Ændringsforslag til vedtægt	Kommentar
<p>§ 3, stk. 4</p> <p>Kredsen disponerer over egen formue og kan disponere over egne midler til formål, der harmonerer med Levs idégrundlag og formål.</p>	<p>§ 3, stk. 4</p> <p>Kredsen disponerer over egen formue og kan disponere over egne midler til formål, der harmonerer med Levs idégrundlag og formål.</p> <p>Likvide midler, der ikke er nødvendige for den daglige drift, skal anbringes forsvarligt og bedst muligt på en eller flere af følgende måder:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) I Levs pengeinstitut, gennem Levs cash-pool ordning</li><li>2) Som indestående i pengeinstitutter hjemmehørende i Danmark</li><li>3) I rentebærende obligationer, udstedt af danske realkreditinstitutter eller andre danske finansieringsinstitutter under offentligt tilsyn.</li><li>4) I fondsaktiver eller gældsbreve, for hvilke den danske stat eller en dansk kommune står som udsteder eller garant.</li><li>5) I investeringsforeningsbeviser udstedt af danske investeringsforeninger</li></ol>	<p>Kredsen disponerer fortsat over egne midler, men en positivliste angiver, hvorledes likvide midler, der ikke er nødvendige for den daglige drift, skal anbringes.</p> <p>Bemærk, at den Levs cash-pool ordning som nævnes, er kredsbanen.</p>



<p>§ 3, stk. x</p>	<p>§ 3. stk. 5 Kredsenes egen formue og egne midler består af de aktiver og passiver, der fremgår af kredsregnskabet som udarbejdes i overensstemmelse med § 8.</p>	<p>Ny bestemmelse, der definerer kredsenes egen formue og egne midler.</p>
<p>§ 3, stk. 5 Kredsene kan i fællesskab danne ejendomsfællesskaber. Formålet er ejerskab og drift af fast ejendom fortrinsvis til brug for mennesker med udviklingshandicap og deres pårørende, samt udlodning af overskud til kredsens medlemmer. Efter hensættelse af nødvendige beløb til vedligeholdelse og renovering af bygninger samt nyanskaffelser af løsøre, fordeles eventuelt overskud mellem de tilsluttede kommune- og fælleskommunekredse i forhold til de pr. 1.1. i regnskabsåret hos Levs registrerede medlemmer. Eventuelt underskud fordeles efter samme principper som fordeling af overskud. Kredsene vælger en bestyrelse og driver den ejendommen efter principper, der fastlægges af Hovedbestyrelsen med udgangspunkt de tidligere standardvedtægter for ejendoms kredse.</p>		<p>Bestemmelsen slettes, således kredsene ikke fremadrettet kan danne ejendomsfællesskaber.</p>

<p>§ 6, stk. 2</p> <p>Kredsen tegnes af formanden. Ved disposition over fast ejendom og andre dispositioner, der medfører økonomisk ansvar, tegnes kredsen dog af bestyrelsen som helhed.</p>	<p>§ 6, stk. 2</p> <p>Kredsen tegnes af formanden. Ved dispositioner, der medfører økonomisk ansvar, tegnes kredsen af bestyrelsen som helhed.</p>	<p>Formuleringen af vedr. disposition over fast ejendom udgår.</p>
<p>§ 6, stk. 7</p> <p>Bestyrelsen kan i tilfælde af enstemmighed beslutte erhvervelse af fast ejendom. I mangel af enstemmighed kræves beslutning af en generalforsamling, hvor mindst <math>\frac{3}{4}</math> af de tilstedeværende stemmeberettigede stemmer herfor. Ved erhvervelse af fast ejendom skal Levs bestyrelse forhåndsorienteres.</p>		<p>Bestemmelsen slettes, idet kredsen ikke længere kan erhverve fast ejendom.</p>
<p>§ 8, stk. 4</p> <p>Kredsens årsregnskab skal indeholde oplysning om og dokumentation for forbrug af eventuelle øremærkede bevillinger og indsamlede midler. Såfremt der er indgået ejendoms køb, skal dette også fremgå.</p>	<p>§ 8, stk. 4</p> <p>Kredsens årsregnskab skal indeholde oplysning om og dokumentation for forbrug af eventuelle øremærkede bevillinger og indsamlede midler.</p>	<p>Sætningen vedr. ejendoms køb slettes som en følge af, at kredsen ikke længere har mulighed for at købe ejendom.</p>

## **Bilag 10:**

### **Tillæg 2: Levs retningslinjer for ejendomsfællesskaber**

#### **§ 1. Formålet med et ejendomsfællesskab**

Levs kommunekredse, fælleskommunekredse og ejendomsfællesskaber der pr. 02.11.2024 ejer fast ejendom, kan fortsætte driften af ejendommene på de i dette tillæg bestemte vilkår.

Formålet er ejerskab og drift af fast ejendom fortrinsvis til brug for mennesker med udviklingshandicap og deres pårørende samt udlodning af overskud til kredsens medlemmer. Efter hensættelse af nødvendige beløb til vedligeholdelse og renovering af bygninger samt nyanskaffelser af løsøre fordeles eventuelt overskud mellem de tilsluttede kommune- og fælleskommunekredse i forhold til de pr. 1.1. i regnskabsåret registrerede Lev-medlemmer. Eventuelt underskud fordeles efter samme principper som fordeling af overskud. Dog kan bestyrelsen beslutte, at overskud tillægges dens formue, samt at underskud fratrækkes.

#### **§ 2. Medlemmerne i ejendomsfællesskabet**

Ejendomsfællesskabet består af én eller flere kommunekredse, fælleskommunekredse eller ejendomsfællesskaber som pr. 02.11.2024 er tinglyst adkomsthaver af fast ejendom. Ved sammenlægninger eller opdelinger af fælleskommunekredse er de ændrede kredse automatisk medlem af fællesskabet.

#### **§ 3. Årsmødet**

Ejendomsfællesskabets højeste interne myndighed er årsmødet, som afholdes hvert år inden udgangen af februar måned. Indkaldelse skal ske ved skriftlig meddelelse til medlemmerne senest 4 uger før afholdelse.

På årsmødet skal behandles følgende dagsorden:

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning
3. Det reviderede regnskab omdeles og forelægges til godkendelse
4. Behandling af indkomne forslag
5. Valg af bestyrelse for en periode af to år
6. Valg af revisor
7. Eventuelt

Dirigenten afgør alle spørgsmål om mødets ledelse og de på mødet foretagne afstemninger. Dirigenten afgør herunder, hvorledes stemmeafgivning skal finde sted, idet der dog altid skal ske skriftlig afstemning, hvis blot to medlemmer på årsmødet fremsætter ønsker herom. Der kan afgives stemme ved fuldmagt.

Forslag, som ønskes behandlet i henhold til dagsordenens punkt 4, skal være fællesskabets formand i hænde senest tre uger før årsmødet.

Ud over årsmødet kan besluttende møde afholdes, når ejendomsfællesskabets bestyrelse finder det ønskeligt og skal da indkaldes med mindst 4 ugers og maksimalt 8 ugers varsel.

Besluttende møde skal afholdes, når mindst  $\frac{1}{4}$  af de stemmeberettigede medlemmer skriftligt rejser begrundet krav herom over for kredsbestyrelsen.

Indkaldelse skal ske ved skriftlig meddelelse til medlemmerne.

Referat af årsmødet samt årsberetning indsendes senest fire uger efter afholdelse af årsmødet til Levs sekretariat.

På årsmødet har hver kommunekreds 5 stemmer på generalforsamlingen. Fælleskommunekredse har 5 stemmer for hver kommune i fælleskommunekredsen.

#### **§ 4. Bestyrelse**

Ejendomsfællesskabet ledes af den af årsmødet valgte bestyrelse på 5-9 medlemmer, der vælges for en periode af 2 år. Bestyrelsen konstituerer sig selv med formand, næstformand, kasserer og sekretær.

Ejendomsfællesskabet tegnes af formanden eller af næstformanden. Ved disposition over fast ejendom tegnes kredsen dog af formanden eller næstformanden hver for sig i forbindelse med to medlemmer af bestyrelsen.

I tilfælde af vakance kan bestyrelsen supplere sig selv for den resterende valgperiode.

Dersom der ved afstemning i bestyrelsen opstår stemmelighed, er formandens – i dennes fravær næstformandens – stemme afgørende.

#### **§ 5. Regnskab**

Ejendomsfællesskabets regnskabsår er 1. januar til 31. december. Regnskabet revideres af en på generalforsamlingen valgt revisor.

Genpart af det reviderede og godkendte regnskab sendes inden 15. marts til Levs sekretariat.

### **§ 7. Referat af møder**

Det påhviler ejendomsfællesskabets sekretær at optage referat af årsmødet og bestyrelsesmøder.

### **§ 9. Opløsning**

Når Ejendomsfællesskabet ikke længere er ejer af fast ejendom, skal det opløses, hvilket sker ved og på bestyrelsens foranledning og foranstaltning alene. Ved opløsning deles ejendomsfællesskabets formue mellem de tilsluttede kommune- og fælleskommunekredse i forhold til de pr. 1/1 i salgsåret hos Levs registrerede medlemmer.

## Bilag 11: Forslag G3: Ikrafttræden

De generelle bestemmelser angiver, hvornår de nye vedtægter træder i kraft.

### Levs vedtægter

§ 16, stk. 1 Nærværende vedtægter er godkendt på Levs ordinære repræsentantskabsmøde den 5. november 2022.	§ 16, stk. 1 Nærværende vedtægter er godkendt på Levs ordinære repræsentantskabsmøde den 2. november 2024.
§ 16, stk. 3 Ny bestemmelse	§ 16, stk. 3 Bestemmelsen i § 4, stk. 10 træder i kraft den 30. juni 2025.

### Kredsvedtægten

§ 12, stk. 1 Nærværende vedtægt er godkendt den 5. november 2022 på Levs ordinære repræsentantskabsmøde og træder i kraft umiddelbart efter dens vedtagelse.	§ 12, stk. 1 Nærværende vedtægter er godkendt på Levs ordinære repræsentantskabsmøde den 2. november 2024 og træder i kraft umiddelbart efter dens vedtagelse.
§ 12, stk. x Ny bestemmelse	§ 12, stk. 2 Bestemmelsen i § 3, stk. 4 træder i kraft den 30. juni 2025.

Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

## H. Fastlæggelse af vision for Levs virke de kommende to år

### **Indstilling:**

Hovedbestyrelsen indstiller, at repræsentantskabsmødet godkender, at den gældende vision for Lev fortsætter til 2026.

### **Sagsfremstilling:**

Fastlæggelsen af Levs vision er et fast punkt på repræsentantskabsmødets dagsorden, (§ 6 stk. 9 litra h). Den gældende vision er som følger:

*Lev det bedste liv – med inkluderende fællesskaber, indhold, udvikling og kvalitet for alle.*

Visionen blev besluttet af Repræsentantskabet i 2020 og genbekræftet i 2022. Hovedbestyrelsen er af den holdning, at en vis kontinuitet i formulering af visionen har værdi med mindre, det bliver vigtigere at reformulere denne. Hovedbestyrelsen vurderer, at visionen fortsat giver mening. Den gældende vision er relevant i forhold til det aktuelle arbejde. Dvs. de strategiske indsatsområder, som Hovedbestyrelsen besluttede i den forgangne repræsentantskabsperiode, og som der fortsat arbejdes med. De udfordringer, som imødeses i den kommende repræsentantskabsperiode, giver ikke anledning til at justere visionen.

Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

## I. Valg af landsformand

### Kandidat

- Anni Sørensen, landsformand

Landsformanden vælges for 4 år, og alle medlemmer af Lev og de tilsluttede foreninger er valgbare. Da der kun er én kandidat til posten, gennemføres der ikke en valghandling.

Anni Sørensen har været landsformand siden repræsentantskabsmødet i 2016 og har i opstillingskemaet givet denne motivation for sin opstilling:

*Jeg har været Landsformand i Lev siden 2016, og i de 8 år har vi sammen skabt et endnu mere slagkraftigt og relevant Lev. Vi er blevet flere medlemmer, flere frivillige, vi har styrket organisationen i forhold til samarbejde, demokrati, relevans, synlighed, sammenhænge og indflydelse lokalt og centralt. Sammen har vi klaret udfordringer, moderniseret Lev og sikret, at vi står stærkere end nogensinde. Men der er et stort behov for, at vi fortsætter udviklingen af Lev, så vi bliver en endnu mere synlig, indflydelsesrig og attraktiv forening, som formår at skabe forbedringer af levevilkår, rettigheder og inklusion for mennesker med udviklingshandicap og vi pårørende.*

*I de kommende år skal vi fortsætte arbejdet med at styrke fællesskaber og samarbejder på tværs af Lev, styrke medlemsfokus og engagement, udvikle rådgivning og bisidning og styrke Lev: Økonomisk, organisatorisk og politisk.*

*Vi skal sikre et godt arbejdsmiljø for vores dygtige ansatte i sekretariatet og udvikle samarbejdet mellem de ansatte og vores mange engagerede frivillige. Vi skal række ud til nye medlemmer og frivillige, sikre bedre samarbejde mellem kommunekredse, tilsluttede foreninger, i regionerne, med medlemmer, frivillige, Hovedbestyrelse og sekretariat.*

*Samtidig skal vi styrke vores samarbejde med DH og andre organisationer og bevægelser, så Lev og handicapsagen bliver en folkesag.*

*Jeg vil arbejde for, at vi både udfylder og udvikler rollen og ansvaret som klassisk handicaporganisation, men hvor vi samtidig arbejder mere aktivistisk.*

*Vi kan ikke forbedre vilkår og rettigheder alene.*

*Men det kan vi sammen med andre! Og på nye måder.*

*Alt dette vil jeg med glæde og stolthed fortsat gerne stå i spidsen for.*



Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

## J. Præsentation af den nyvalgte Hovedbestyrelse

### Landsformand

Anni Sørensen

Hovedstaden	Sjælland	Syddanmark	Midtjylland	Nordjylland
Gunnar Theis Hansen	Kitt Boel	Vibeke Denert	Susanne B. Andersen	Kim Dahl Hansen
Trine Ravn	Morten Løvschall	Lone Kiilerich	Jan Christensen	Dorthe Olsen
Steen Stavngaard	Winnie Lindner Pedersen	Solvej Laugesen	Peter Sørensen	Tove Nørgaard
Suppleanter:	Suppleanter:	Suppleanter:	Suppleanter:	Suppleanter:
Jørgen Danielsen	Jette Andersen	2 vakante	Louise Stenman	Ella Holm Hansen
Lars Kramer	1 vakant		Niels Otto Hansen	Kurt Vorre Jørgensen

Foreningerne	ULF
Thea Pedersen	Jette Tastesen
Line Natascha Larsen	
Suppleanter:	Suppleant:
2 vakante	Lars Gjermansen

Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

## **K. Valg af Levs statsautoriserede eller registrerede revisor**

### **Indstilling:**

Hovedbestyrelsen indstiller, at Repræsentantskabet godkender,

- at den nuværende revisor - Deloitte - fortsætter som Levs revisor til 2028.

### **Sagsfremstilling:**

Lev har i en årrække haft Deloitte som revisor. På baggrund af rådgivning fra Økonomi og ejendomsudvalget har Hovedbestyrelsen dels vurderet, hvad der taler for og imod et eventuelt skift af revisor. Også prisen for Deloitte's ydelser er blevet vurderet.

Levs økonomiafdeling har været igennem en periode med skift på nøgleposter. Dette har blandt andet forsinket udvikling af interne processer og arbejdsgange. Hovedbestyrelsen finder det uhensigtsmæssigt med et skift, før dette er på plads. Den nuværende revisor kan understøtte den kapacitetsopbygning, der er behov for, da man har en lang historik med Lev, og der er etableret gode relationer mellem revision og medarbejdere på alle niveauer. Igangsættelse af et samarbejde med en ny revisor, vil forsinke væsentlige udviklingsopgaver.

Hovedbestyrelsen vurderer, at fordelene ved et revisorskift potentielt kunne være, at der kommer nye og friske øjne på økonomistyring i Lev, og det kan imødegå "vi plejer"-problematik. Lev vil også kunne gøre sig fri af "gammel bagage", der blev foranlediget af den tidligere økonomiske krise.

Hovedbestyrelsen vurderer dog samlet set, at fordelene ved at beholde den nuværende revisor opvejer de positive faktorer ved et skift.

På baggrund af en vurdering foretaget af Økonomi- og ejendomsudvalget har Hovedbestyrelsen desuden konkluderet, at prisen for Deloitte's ydelser er rimelige.

Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

## **L. Eventuelt**

De delegerede afgiver deres bemærkninger.

Repræsentantskabsmøde d. 2. og 3. november 2024

## Repræsentantskabsmødets debatterende del

### Formålet med repræsentantskabsmødets debatterende del

Repræsentantskabsmødets debatterende del er ikke besluttende, men skal bidrage til (§ 6 tk. 19):

- Hovedbestyrelsens arbejde med at omsætte visionen til handlinger.
- At styrke den direkte dialog mellem Hovedbestyrelsen, Formandskabet, kredsene, foreningerne og samarbejdspartnere.
- Fællesskabet, fælles mål og netværk.

Ved dette repræsentantskabsmøde indeholder denne del:

- En paneldebat
- Et oplæg - *Et strejf af ungdom*
- Workshops
- Møder i valggrupperne (regionerne og foreningerne)

### Paneldebat

Paneldebatten skal bidrage til, at vi efter de senere års negative udvikling kommer handicappolitisk videre med håbet i behold. Målet er således at få input til at finde nye og konstruktive veje.

I paneldebatten vil der både være nationale og kommunale vinkler.

Deltagere i panelet:

- Charlotte Broman Mølbæk, socialordfører og handicappolitisk ordfører for SF
- Katrine Daugaard, socialordfører for Liberal Alliance
- IKKE BEKRÆFTET PANELDELTAGER
- Anni Sørensen, Levs landsformand
- Jette Tastesen, næstformand i ULF

Moderator:

- Henrik Ib Jørgensen, direktør i Muskelsvindfonden

## Et strejf af ungdom



### Hvem er @Helenamadeleine?

Helena Olesen @Helenamadeleine er beauty influencer, og har over 63.000 følgere på TikTok og 12.000 følgere på Instagram. Helena er 25 år og oplægsholder på Levs "Min Søster - Min bror-weekender", hvor hun livligt og modigt deler ud af sin rejse med at "gå public" med sin bror Marius (som har Downs), og af sine gode erfaringer med at "connecte" med andre pårørende-søskende online. Helena har udover Marius også en yngre søster, som også har været med på Min søster – Min bror weekend. Marius deltager også på vores weekender sammen med sine søstre, så udover at holde oplæg, deltager Helena på lige fod med alle de andre deltagere.

Helena fortæller om at turde være åben om sit forhold til sin bror uden at udstille ham. Om at udfordre den almene befolknings berøringsangst og frygt for at komme til at krænke nogen med sin nysgerrighed Helena svarer på det hele og tør være sårbar og dele ud af alt fra de svære oplevelser i barndommen til, hvor meget hun i dag hygger sig med sin bror. Hør om Helenas spændende tiltag med skyggemiddage og det fantastiske netværk, hun har fået gennem sin deltagelse på Levs weekender.

Vi har forud for Helenas deltagelse på repræsentantskabsmødet stillet hende nogle spørgsmål;

- Hvad kan vi i Lev gøre for dig og andre unge pårørende søskende?
- Hvordan kan Lev blive bedre til at række ud til yngre generationer?
- Hvad giver Min søster – Min bror weekenderne dig og dine søskende?

## Workshops

Deltagerne får mulighed for at vælge sig ind på en workshop, hvor man kan arbejde med at udvikle frivilligheden, aktiviteter og interessepolitiske områder i Lev. Temaerne for disse workshops er:

1. Retssikkerhed
2. Bisidder i Lev
3. Fællesskab og inklusion
4. Et mere aktivistisk Lev
5. Kommunal- og regionsvalget i 2025
6. Specialsport
7. Sundhedsindsats

De enkelte workshops er beskrevet kort herunder.

### *Workshop 1: Retssikkerhed*

Vært: Thomas Gruber, afdelingsleder

Retssikkerheden har i en årrække været udfordret og er et af de temaer, som har været prioriteret højt i denne REP-periode. Bl.a. ved nedsættelsen af et Retssikkerhedsudvalg, gennemførelse af kampagner etc. Der er fortsat store udfordringer at forholde sig til: Udvidede beføjelser til at foretage fysiske fastholdelser og andre indgreb over for beboerne på bosteder, udvidet adgangen til kommunale tvangsflytninger af beboere etc. Med baggrund i lørdagens paneldebat drøfter vi i denne workshop mål for retssikkerheden i den kommende periode, og der vil blive arbejdet med ideer og vinkler til lokal interessevaretagelse på området.

### *Workshop 2: Bisidder i Lev*

Vært: Katrine Svendsen, udviklingskonsulent i Lev.

Retssikkerhed har været et af de temaer, som Hovedbestyrelsen har prioriteret højt i denne REP-periode, og Hovedbestyrelsen har på baggrund af en indstilling af det nedsatte Retssikkerhedsudvalg, prioriteret at styrke bisidningen i Lev.

I workshoppen drøfter vi mulighederne for samarbejde mellem sekretariat, kredse og andre lokale kræfter, ligesom vi vil udforske, hvordan bisidning kan bidrage til at udvikle frivilligheden i Lev.

### *Workshop 3: Fællesskab og inklusion*

Vært: Hans Andersen politisk konsulent

En af hjørnestenene i Levs arbejde for at understøtte fællesskaber og modvirke ensomhed har været at fremme de lovgivningsmæssige rammer. Dvs. at styrke – eller modvirke forringelser i – servicelovens bestemmelser om nødvendig kompensation og støtte til at indgå i mangfoldige fællesskaber. Fokus har desuden været at afskaffe – eller modvirke – store institutionslignende botilbud og helhedstilbud, der begrænser mulighederne for fællesskaber uden for botilbuddene. Men hvad kan man gøre lokalt? Med baggrund i aktuel viden om ex. muligheder for inklusion i praksis, ledsagelsesundersøgelse og FNs kritik af Danmark i forbindelse med eksaminationen i handicapkonventionen, arbejder vi i denne workshop med ideer og vinkler på, hvordan vi lokalt kan fremme fællesskaber og inklusion.

### *Workshop 4: Et mere aktivistisk Lev*

Værter: Kredskonsulent Keld Hvalsø Nedergaard sammen med Klods Hans for viderekomne:

<https://klods-hans.com/>

Lev arbejder hele tiden på at være repræsenteret i politiske fora, det være sig Handicapråd, bestyrelser på bosteder eller skoler. Aktivisme er politisk indflydelse på en anderledes måde.

Gennem workshoppen vil du opleve et fællesskab, der giver eksempler på aktivisme. Du vil blive inddraget i situationsspil, hvor vi undersøger, hvad der skal til for, at flere frivillige deltager i Levs aktivistiske indsatser. Vi vil sammen udvikle ideer til, hvordan aktivisme kan vokse.

### *Workshop 5: Kommunal- og regionsrådsvalget 2025*

Vært Anna Møller Larsen, kredskonsulent

Vi skal arbejde med ideer til aktiviteter til kommunal- og regionsrådsvalgkampen 2025 med det benspænd, at aktiviteterne samtidigt skal engagere flere (og andre end "de sædvanlige") i Lev og/eller tilsluttede foreninger lokalt. Vi møder en af dem, der er lidt sjældne i Lev – nemlig et kredsbestyrelsesmedlem, der er mor til et børnehavebarn - og hører om hendes vej ind i det handicappolitiske arbejde. Vi får inspiration fra tidligere afholdte og allerede planlagte valgkampsaktiviteter, inden vi sammen kaster os ud i arbejdet med nye ideer og videreudvikling af det, vi har prøvet før. Til slut trykprøves ideerne – for har vi nu rent faktisk fundet frem til noget, der appellerer til flere?

### *Workshop 6: Specialsport.dk*

Vært: Trine Ravn, stifter og leder af Specialsport.dk

Specialsport.dk har i løbet af det sidste årti udviklet og testet metoder, der har hjulpet over 1.000 børn med handicap ind i foreningslivet og etableret mere en 75 specialhold i samarbejde med lokale foreninger. Lev og Specialsport.dk har indgået et partnerskab, og der er opnået betydelige fondsmidler til, at vi sammen skal implementere konceptet til alle specialskoler i Danmark. Det indebærer gennemførelse af 2.500 elevforløb og opbygning af kapacitet for specialhold i det lokale foreningsliv med mindst 250 nye specialhold. Der skal udvikles centralt forankret frivillighed, der udmøntes lokalt. I denne workshop vil vi på generelt niveau drøfte det lokale samarbejde, og vi vil udforske, hvordan partnerskabet med Specialsport.dk kan bidrage til at udvikle frivilligheden i Lev.

### *Workshop 7: Sundhedsindsats*

Vært: Mads Malik Knudsen, politisk konsulent, Politik og Presse

Der er pt. en række vigtige dagsordener på sundhedsområdet, som Lev skal forholde til. Det gælder sundhedstjekket, hvor beboere i sociale botilbud har fået ret til et opsøgende sundhedstjek med deres egen praktiserende læge, og der indføres en model for faste læger på botilbud, hvor botilbudslæger skal understøtte personalet i botilbuddene. For Lev er det vigtigt, at det frie lægevalg for beboerne skal fastholdes uforandret. Endeligt skal Regeringens sundhedsudspil nævnes. Her er et hovedfokus at nedbringe uligheden i sundhed. I denne workshop arbejder vi med ideer og vinkler til, hvordan man lokalt kan påvirke disse vigtige tiltag, således at Lev fastholder og udbygger indsatser for at nedbringe den handicapbetingede ulighed i sundhed for mennesker med udviklingshandicap.

### **Møder i valggrupperne**

Søndag formiddag runder deltagerne den debatterende del af med et møde i valggrupperne, som drøfter, hvad man tager med fra såvel repræsentantskabsmødets formelle som den debatterende del: Hvad vil valggrupperne prioritere i den ny periode?